

# Biznes-Эксперт

№ 3, 2021

ХУСУСИЙЛАШТИРИШ

НОЛИЯ

КИММАТЫН КОРОЗИЯР

ИЛМИЙ АМАЛНЕТ

Ушбу сонда:

Тижорат банклари рақобатбардошлигини  
оширишнинг инновацион стратегиялари



В этом номере:

Учет вознаграждения работникам  
по МСФО

ПРИВАТИЗАЦИЯ

ФИНАНСЫ

ЦЕННЫЕ БУМАГИ

НАУЧНАЯ ПРАКТИКА

## ДИККАТ!

"Бизнес-Эксперт" измешкин түй МҚЖ жа EBSCO Publishing, Inc. (АҚШ) йигъасида 2017 йил 9 агустуда тутилган лицензияни шартномасага ясаска, "Biznes-Эксперт" журналиниң энг бирек академик измешлар электрон тасаввух ишебалларига EBSCOhost наъзунчестар базасига кириттигини шуттаки оржалди дуят бўйлиф таржанонда.

## ВНИМАНИЕ!

Согласно постановлению Президента Республики Узбекистан от 20 декабря 2017 года, журнол «Biznes-Эксперт» внесен в реестр научных изданий Высшей аттестационной комиссии для докторских диссертаций.

# Мундарижа

## Тажриба ва самара

Жасурбек АТАНИЯЗОВ, Набиддин МАННОНОВ.  
Тижорат банклари ва корхоналарнинг  
интеграциялашувини кучайтириш

## Тажриба ва самара

Насиба ОМОНОВА.  
Пахта тозалаш корхоналари ходимлари компетенциясини  
ривожлантиришда жарабёнли ёндашувни  
қўллаш самарадорлиги

46

## Банк фаолияти

Бекзод НАБИЕВ. Тижорат банкларининг молия  
бозоридаги фаолиятини ривожлантириш масалалари

50

## Бошқарув

Ширин ТУРСУНХОДЖАЕВА.  
Молиявий рискларни интеграцион бошқарувда  
“ҳар бир ходим – риск бошқарувчи” тамойилини асослаш

55

## Жараён

Отабек БЕГМУЛЛАЕВ. Хусусийлаштириш ва давлат  
тасарруфидан чиқариш ҳамда саноат корхоналарини  
бозор шаронитларига самарали мослаштиришнинг  
ўзаро алоқаси

60

## Инновация

Жамшид ЮЛДАШЕВ. Тижорат банклари  
ракобатбардошлигини оширишнинг  
инновацион стратегиялари

63

## Ислоҳот

Шоҳида АРТИКОВА. Рақамли иқтисодиёт шароитида  
хизмат кўрсатиш соҳасини ривожлантириш

68

## Хориж тажрибаси

Юлдуз ХАДЖАЕВА. Корея Республикасида таълим  
тизимини молиялаштириш ҳолати

71

## Хизматлар соҳаси

Кўдрат ДИАМОНОВ. Хизмат кўрсатиш соҳасида  
ўзини ўзи банд қилишининг аҳоли турмуш  
даражасига таъсири

74

## Нигоҳ

Севара ШОДИЕВА. Ўзбекистон енгил саноатини барқарор  
ривожлантириш

78

# Содержание

## Взгляд

Абубакр МУХАМЕТОВ, Камолиддин РАХМАТОВ,  
Дилором МУХАМАДИЁРОВА,  
Мухаммадодир АБДУАЗИЗОВ.  
Учет вознаграждений работникам по МСФО

81

## Развитие

Гулнара САЙДОВА, Камола ИБРАГИМОВА,  
Лайлло ИСАЕВА. Тенденции развития мирового  
автомобильного рынка в условиях глобализации

89

## Аналитика

Мехрож ХАМРАЕВ.  
Страхование туристического бизнеса

93

**ТАХРИР КЕНГАШИ | РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ**

**ТАХРИР КЕНГАШИ РАИСИ | ПРЕДСЕДАТЕЛЬ РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА**

**Қаландар АБДУРАХМОНОВ**

ҮзР ФА академиги, иқтисодиёт фанлари доктори, профессор  
академик АН РУз., доктор экономических наук, профессор

**ТАХРИР КЕНГАШИ АЪЗОЛАРИ | ЧЛЕНЫ РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА**

**Z. Kliment LAZARASHVILI (Климент ЛАЗАРАШВИЛИ), MBA, JD, PhD.**

Georgian international University президенти (АҚШ)

Президент Georgian international University (США)

**Gerhard FELDMEYER (Герхард ФЕЛДМАЙЕР)**

иқтисодиёт фанлари доктори, профессор (Германия)

доктор экономических наук, профессор (Германия)

**Masato HIWATARI (Масато ХИВАТАРИ)**

иқтисодиёт фанлари доктори, профессор (Япония)

доктор экономических наук, профессор (Япония)

**Sung Dong KI (Сунг Донг КИ)**

иқтисодиёт фанлари доктори, профессор (Корея Республикаси)

доктор экономических наук, профессор (Республика Корея)

**Нагмет АЙМБЕТОВ**

ҮзР ФА академиги, иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

академик АН РУз., доктор экономических наук, профессор

**Юрий ОДЕГОВ**

иқтисодиёт фанлари доктори, профессор (Россия)

доктор экономических наук, профессор (Россия)

**Игорь БУТИКОВ**

иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

доктор экономических наук, профессор

**Фармонқул ЭГАМБЕРДИЕВ**

иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

доктор экономических наук, профессор

**Мухиддин КАЛОНОВ**

иқтисодиёт фанлари доктори,

доктор экономических наук

**Адҳам БЕКМУРОДОВ**

иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

доктор экономических наук, профессор

**Мухиддин ПҮЛАТОВ**

иқтисодиёт фанлари доктори

доктор экономических наук

**Дурбек АХМЕДОВ**

иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

доктор экономических наук, профессор

**Бахтиёр ИСЛОМОВ**

иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

доктор экономических наук, профессор

**Баҳодир УМУРЗАКОВ**

иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

доктор экономических наук, профессор

## Бухоро шаҳрида турар-жой кўчмас мулкининг турли сегментлардаги ҳолати

### Состояние жилищной недвижимости в разных сегментах в Бухаре

### State of residential real estate in different segments in bukhara

Жавлон ТОХИРОВ,  
“Сервис соҳаси иқтисодиёти” кафедраси ўқитувчиси.  
Сайджон ҲАМИДОВ,  
“Иқтисодиёт” кафедраси ўқитувчиси.  
*Бухоро давлат университети*

#### Аннотация

Уибу мақолада турар-жой кўчмас мулкининг хусусиятларидан келиб чиқсан ҳолда оммавий турар-жой, юқори қулаликларга эга бўлган турар-жой турларига ажратили асосида кўп хонали уй-жой қурилишининг истеъмол сифати бўйича туркумланиши ўрганилган. Шунингдек, бозор сегментациясининг мавжуд ёндашувлари асосида Бухоро шаҳридаги турар-жойларнинг ҳолати таҳмил қилинган.

В статье исследуется классификация многокомнатного жилищного строительства по потребительскому качеству при отнесении государственного жилья к типам жилья повышенной комфортности по характеристикам жилой недвижимости. Также была проанализирована ситуация с жильем в Бухаре на основе существующих подходов к сегментации рынка.

*The article examines the classification of multi-room housing construction according to consumer quality when classifying public housing as types of high-comfort housing according to the characteristics of residential real estate. The situation with housing in Bukhara was also analyzed on the basis of existing approaches to market segmentation.*

Бутунги кунда, жаҳон иқтисодиётида сақланиб қолаётган мураккаб вазият ва дунё бозорларида юзага келган ноқулай конъюнктурага қарамай, мамлакатимизда олиб борилаётган иқтисодий-ижтимоий сиёсатнинг пировард мақсади – аҳолининг фаровонлигини таъминлаган ҳолда, унинг яшаш даражасини ва сифатини оширишга қаратилгандиги билан аҳамиятлидир. Мазкур тадбирнинг бир йўналиши аҳолини арzon уй-жойлар билан таъминлашга қаратилган. Хусусан, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги ПФ-4947-сонли “Ўзбекистон Республикасини янада ривож-

лантириш бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўғрисида”ги фармонига кўра: Ўзбекистонни 2017-2021 ийларда ижтимоий-иктисодий ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегиясининг 4,3-бандида “аҳоли, энг аввало, ёш оиласлар, эскирган уйларда яшаб келаётган фуқаролар ва уй-жой шароитини яхшилашга муҳтож бошқа фуқароларнинг яшаш шароитини имтиёзли шартларда ипотека кредитлари ажратиш ҳамда шаҳар ва қишлоқ жойларда арzon уйлар қуриш орқали янада яхшилаш” деб алоҳида келтириб ўтилган [1].

Ушбу йўналишдаги мавжуд муаммолар кела-

**Калит сўзлар:** бозор сегментацияси, кўчмас мулк бозори, бирламчи уй-жой кўчмас мулки, эконом-класс, комфор-класс, бизнес-класс, элит-класс.

жакда янада жиддийлашиб бораверади. Ҳусусан, Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси маълумотларига кўра 2000 йилда жами 24813,1 минг аҳолининг 9165,5 мингтаси шаҳар аҳолиси бўлиб, 15587,8 мингтаси қишлоқ аҳолисига тўғри келган бўлса, жорий йил бошида 34558,9 минг аҳолининг 17487,5 мингтаси шаҳар аҳолиси бўлиб, 17071,4 мингтаси қишлоқ аҳолисига тўғри келмоқда. Дарҳақиқат, мамлакатимиз аҳолисининг қўпайиб бораётганлиги билан туарар-жойга бўлган эҳтиёжи параллел равишда ортиб бормоқда. Бунинг устига, бозор иқтисодиётининг амал қилиш шароитида аҳоли даромадларининг табақаланиши ҳам ўз таъсирини ўтказмасдан қўймайди.

Бозор конъюнктураси мамлакат иқтисодий ҳолатига тўғридан-тўғри боғлиқ. Шунинг учун товар бозорининг таҳдили қўйидаги икки йўл билан олиб борилиши мумкин [2]:

1. Агар конъюнктуранинг ўзгариш даражаси ватенденцияларини билиш мақсад қилиб олинса, у ҳолда унинг белгиланган даврдаги динамикаси ўрганилади.

2. Агар конъюнктуранинг маълум муддатга бўлган аҳволини билиш зарур бўлса, у ҳолда товарининг бозордаги ҳаётий йўли ўрганилади, аниқ босқичи белгиланади ва таҳдил қилинади.

Туарар-жой қўчмас мулкининг лойиҳалари сифатини оммавий туарар-жой, юқори қулайликларга эга бўлган туарар-жой турларига ажратиш мумкин (1-чизма).

вофиқ (1-жадвал).

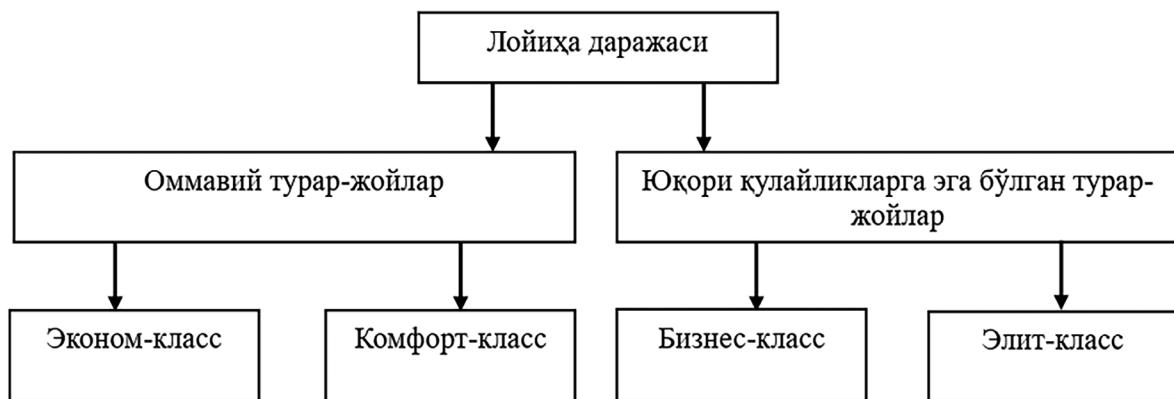
Жаҳон амалиётида бозорни сегментлашнинг 7 та асосий усули мавжуд. Товар гурухлари асосида сегментлаш, товарларни тайинлаш асосида сегментлаш, нарх сегментлари асосида сегментлаш, маҳсулот ҳажмига асосланиб сегментлаш, маҳсулотни қадоқлаш бўйича сегментлаш, ишлаб чиқарувчи томонидан сегментлаш, бир неча усулларни бирлаштириш бўйича сегментлаш [3].

Ушбу усулларни бирламчи уй-жой бозорида қўлланилиш имкониятларини кўриб чиқамиз.

1. Товар гурухлари – бу қўплаб товарлар категорияси бўлиб, улар ишлатилиши ва мақсадига кўра бирлаштирилади. Товар гурухларида компаниянинг маҳсулоти мавжуд бўлмаган тақдирда, маҳсулотни гуруҳ таркибига киритиш бизнес ривожланишининг манбаси ҳисобланади.

2. Товарларни тайинлаш асосида сегментлаш амалиётда қўп қўлланилади. Истеъмолчи товарларни сотиб олиш мобайнида асосий эътибор қаратадиган товарларнинг тавсифи ҳамда функциялари ушбу усулнинг асосини ташкил этади.

3. Нарх сегментлари асосида сегментлаш бозорнинг шакланган нарх чегараларини аниқлаш имконини беради. Ҳар қандай истеъмол бозорида нарх сегментлари белгиланади. Даромад даражасидан, маҳсулотнинг самарадорлигидан ёки ижтимоий нуфузини тасдиқлаш хоҳишидан келиб чиқиб, истеъмолчи у ёки бу нарх сегментидан товар танлайди. Нархли сегментлашнинг кенг тарқалган намунаси



#### 1-чизма. Қўп хонали уй-жой қурилишининг истеъмол сифати бўйича туркумланиши<sup>1</sup>.

Таъкидаш жоизки, рақобат шароитида хўжалик юритувчи субъектларнинг самарали фаолият юритиши ва минтақавий туарар-жой бозорини майдони бўйича қўйидагича сегментлаш мақсадга му-

сифатида: паст нарх сегменти (эканомсегмент), ўртача нарх сегменти, юқори нарх сегменти ёки пре-миум сегмент.

4. Маҳсулот ҳажмига асосланиб сегментлаш ис-

<sup>1</sup> Стерник, Г.М. Единая методика классификации жилых объектов по потребительскому качеству (классу) / Г.М. Стерник, С.Г. Стерник. –М., 2012 г. – 43 с.

**Майдони бўйича чекловлар<sup>2</sup>.**

Тураг-жой	Сифат даражаси			
	Эконом-класс	Комфорт-класс	Бизнес-класс	Элит-класс
1 хонали	28 кв.м.	34 кв.м.	45 кв.м.	60 кв.м.
2 хонали	44 кв.м.	50 кв.м.	65 кв.м.	80 кв.м.
3 хонали	56 кв.м.	65 кв.м.	85 кв.м.	120 кв.м.
4 хонали	70 кв.м.	85 кв.м.	120 кв.м.	150 кв.м.
5 хонали	84 кв.м.	100 кв.м.	150 кв.м.	200 кв.м.
Ошхона	Чеклов йўқ	8 кв.м.	12 кв.м.	20 кв.м.

**Эслатма:** майдони бўйича чекловларда ёзги бинолар ҳисобга олинмаган.

**Бухоро шаҳридаги кўп қаватли тураг-жойларнинг майдони бўйича маълумоти (кв.м.)<sup>3</sup>.**

Худудлар	Тураг-жой				
	1 хонали	2 хонали	3 хонали	4 хонали	5 хонали
Зулфия кўчаси	33	58	79	85	-
Афросиёб кўчаси	37	58	79	85	-
Пирдасттир кўчаси	32	58	79	85	-
5-кичик ноҳия	34	65	79	85	-
М.Иқбол кўчаси	34	52	79	85	-
Б.Нақшбанд кўчаси	34	58	79	85	-
Мустақиллик кўчаси	34	58	73	85	-
А.Жомий кўчаси	34	58	78	85	-
Т.Фарогий кўчаси	34	58	85	85	-
Дўстлик кўчаси	34	58	79	91	-
Алномиш кўчаси	34	58	79	79	-

теъмолчи учун қулай ва юқори талабга эга бўлган маҳсулот ҳажмини аниқлаш имконини беради. То-вар ҳажми қўйидаги турларга ажратилади: бир ки-шига доимий бўлмаган фойдаланиш ҳажми, доимий фойдаланиш ҳажми, бир неча киши ёки оила тала-бини қондирадиган ҳажм.

5. Маҳсулотни қадоқлаш бўйича сегментлаш бо-зорда сегментларнинг сотиши ҳажми динамикасини таҳдил қилиш, қадоқлашнинг ривожланиш тенден-циясини аниқлашга имкон беради.

6. Ишлаб чиқарувчи томонидан сегментлаш ҳар бир сегментда рақобатчиларнинг кучи, таъсири, эгаллаган ўрни, ассортимент кенглигини баҳолаш имконини беради. Ишлаб чиқарувчи томонидан сегментлашни қўйидагича: минтақавий, миллый, кўп миллатли, бренделар бўйича ва ишлаб чиқариш номи бўйича турларини кўрсатиш мумкин.

7. Комбинацияланган ёндашув товарларни сег-ментлашнинг бир неча усулларини биргалиқда қўл-

лашни назарда тутади.

Кўйида комбинацияланган сегментлашнинг энг оммалашган турларини кўрсатиш мумкин:

- нарх ва бренд бўйича бозор сегментацияси;
- ҳаракат турлари ва бренд бўйича бозор сег-ментацияси;
- бренделар, ҳажм ва қадоқлаш бўйича сегментлаш.

Мазкур жадвал маълумотларидан кўриниб турибди-ки, Бухоро шаҳридаги кўп қаватли тураг-жойларнинг ўртача миқдордаги майдони: 1 хонали 34 кв.м, 2 хонали 58 кв.м., 3 хонали 79 кв.м., 4 хонали 85 кв.м.ни ташкил этади. Тадқиқотларимиз натижаларига кўра, қурилиш корхоналарининг барпо этаётган кўп қаватли тураг-жойларнинг майдонини эътиборга олиши объектив заруриятга айланди (3-жадвал).

Хулоса қилиб айтганда, аҳоли даромади юқори бўлган мамлакатларда таклиф қилинаётган ту-

<sup>2</sup> Ўша жойда. – 43 с.

<sup>3</sup> Жадвал Бухоро вилояти Бухоро шаҳридаги кўп қаватли тураг-жой уйларини ҳудудий статистика бошқармасининг “Нарх статисти-каси” бўлими маълумоти асосида муаллифлар томонидан тайёрланди.

**Бухоро шаҳридаги қурилиш корхоналари томонидан барпо этилаётган кўп қаватли турар-жойларнинг майдони бўйича маълумот (кв.м.)<sup>4</sup>.**

Қурилиш корхонаси номи	Турар-жой				
	1 хонали	2 хонали	3 хонали	4 хонали	5 хонали
“Vazir grop” МЧЖ	45	70	95	140	-
“Вобкент қурилиш монтаж”	45	69	104	-	-
“Дилум Нур строй”	57	75	100	-	-
“Абсолют Элит Билдинг” МЧЖ	43	53	78	-	-
Star House	46	75	100	-	-

рар-жой кўчмас мулкини сегментлари ўзгариб туради. Масалан, турли шаҳарларнинг хонадонларида эконом-класс улуши 11,2 фоиздан 90,7 фоизгача, комфор-класснинг улуши 9,3 фоиздан 68,4 фоизгача, бизнес-класснинг улуши 0,0 дан 39,7 фоизгача, элит-класснинг улуши 0,0 дан 12,7 фоизгача ўзгариб туради.

Тадқиқот натижасида Бухоро шаҳридаги кўп қаватли турар-жойларнинг майдони бўйича сегментлашда мавжуд хонадонлар Эконом-класс ва

Комфорт-классга тўгри келмоқда. Бугунги кунда қурилиш корхоналари томонидан барпо этилаётган турар-жойлар бизнес-классга тўгри келади. Бухоро шаҳрида Элит-класс даражасидаги турар-жойлар мавжуд эмас. Бухоро вилояти аҳолисининг даромадидан келиб чиққан ҳолда, юқори қулайликларга эга бўлган турар-жойлар, яъни элит-класс даражасига жавоб берадиган турар-жойларни ҳам барпо этиш мақсадга мувофиқ, деб ҳисоблаймиз.

#### Фойдаланилган адабиётлар рўйхати:

1. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги ПФ-4947-сонли “Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўғрисида”ги фармони\\lex.uz.
2. Soliyev A, Buzrukxonov S. Marketing, Bozorshunoslik. O'zbekiston Respublikasi oliy va o'rta maxsus ta'lim vazirligi. – T.: “IQTISOD-MOLIYA”, 2010. 101-b.
3. Процесс сегментирования товарного рынка // Сегментирование рынка в маркетинге: понятие, сущность, цели и задачи. – <http://powerbranding.ru/segmentirovanie/tynoktovara>.
4. Стерник Г.М. Единая методика классификации жилых объектов по потребительскому качеству (классу) / Г.М. Стерник, С.Г. Стерник. – М., 2012 г. – 43 с.
5. Бычкова Н.В. Маркетинговая сегментация рынка услуг кинопоказа / Бычкова Н.В., Окольнишников И.Ю. // Современное бизнес-пространство: актуальные проблемы и перспективы. Молодежный научно-практический журнал. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2014 г. – № 1(2). – С. 115–117.

<sup>4</sup> Жадвал Бухоро вилояти Бухоро шаҳридаги кўп қаватли тураржой уйларини ҳудудий статистика бошқармасининг “Нарх статистикаси” бўлими маълумоти асосида муваллифлар томонидан тайёрланди.