



**Ilmiy amaliy
jurnal
№ 8 (10)
2023**

**YANGI
O'ZBEKISTON
IQTISODIYOTI**

MUNDARIJA

Тошматов Ш.А. Тадбиркорлик субъектларининг иқтисодий фаоллигини оширишда солиқ юқини камайтириш йўналишлари.....	6
Saidova M.J. Tadbirkorlikni rivojlantirish masalalari.....	10
XXX An’anaviy va Islom banklari faoliyatining qiyosiy tahlili.....	14
Saidrasulova M. Human capital development challenges in developing countries.....	18
Umarov A.N. Tijorat banklarida bank ichki auditini takomillashtirishning konseptual asoslari.....	23
Raxmatov J.Sh. Xususiy tadbirkorlikni tashkiliy-iqtisodiy rivojlantirishda marketing strategiyalaridan foydalanishda yo‘llari.....	29
Tojiev S.M. Paxta-to‘qimachilik klasterlarini innovatsion rivojlantirishning ilmiy-amaliy asoslarini takomillashtirish.....	33
Абдусатторов Э.А. Ўзбекистонда олий таълим ислохотлари: жорий тенденциялар ва муаммолар	38
О‘роқова D.B. O‘rta va yirik korxonalarni boshqarishda scrum-ni qo‘llash amaliyoti	45
Камилова А.Н. Управление нормированием труда на предприятии в условиях цифровой модернизации	51
Саидахмедов Н. Мамлакатимизда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни бўйича амалга оширилаётган ислохотлар - барқарор ривожланиш бош омили	55
Abulkasimov H.P., Egamberdiyeva O.A. Xulq-atvor iqtisodiyoti va zamonaviy individ tanlovidagi “Paradokslar”.....	60
Хашимов П.З., Жаббаров З.Р. Тадбиркорлик фаолияти иқтисодий хавфсизлигини таъминлаш бўйича хориж тажрибаси	65
Turdiyeva M.U. O‘zbekistonda sanoat korxonalarini innovatsion muhitini davlat tomonidan rag‘batlantirilishi	72
Uskenbayeva D.B. Raqamli tashabbusli budjetlashtirishni joriy etish va unda qo‘llaniladigan iqtisodiy model tasnifi	78
Холмедова Н.Х., Джуманова Р.Ф. Роль и развитие электронной торговли в современной рыночной экономике Центральной Азии	82
Мирзамахмудова М.О. Камбағалликни аниқлаш амалиёти ва ривожланиш тенденциялари	87
Абулкасимов М.Х. Шахсинг иқтисодий хавфсизлигини таъминлаш механизмини такомиллаштириш	92
Ахунов М. О закономерности соответствия нематериального производства уровню и характеру развития материального производства	98
Djabbarov R.A. “O‘zbekistonda raqamli iqtisodiyot asosiy ko‘rsatkichlarining statistik tahlili va ekonometrik modellashtirish”.....	102
Абдуллаева Ш.Е. Аҳолини ижтимоий ҳимоя қилиш тизимини ривожлантиришнинг муқобил сценариялари	112
Алиева З.М. Уй-жой қурилишида инвестиция фаоллигини оширишнинг устувор йўналишлари	117
Касимов А.А. Саноат маҳсулотлари ишлаб чиқаришининг иқтисодий ўсишга таъсирини эконометрик баҳолаш	121
Ғиёсов И.К., Каримов И.О. Қурилиш корхоналарида инвестицияларни бошқариш самарадорлигини аниқлашда вақт омилининг ўрни ва аҳамияти.....	127
Игамова Ш.З. Исследование особенностей региона с позиций инновационного развития экономики	134
Dilmonov K.B. Coordinating the management and promotion of employees by private sector entities in Uzbekistan	141
Игамназарова Д.Ш. Инсон капиталининг иқтисодий категория сифатидаги моҳияти....	147
Rejapov S.X. G‘aznachilikda davlat xaridlarini tashkil etish.....	152

УДК:332.1

ИССЛЕДОВАНИЕ ОСОБЕННОСТЕЙ РЕГИОНА С ПОЗИЦИЙ
ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ

HUDUD XUSUSIYATLARINI INNOVATSION IQTISODIYOTINI RIVOJLANISH
POZITSIYADAN O‘RGANISH

STUDYING THE FEATURES OF THE REGION FROM THE POSITION OF
INNOVATIVE ECONOMY DEVELOPMENT

Игамова Ш.З. преподаватель БухГУ (PhD)

Аннотация

Промышленность строительных материалов занимает в инвестиционно-строительном цикле важное место. Реализация поставленных перед отраслью задач означает резкое повышение эффективности промышленности строительных материалов Республики Узбекистан, активизацию инвестиционного процесса, создание новых рабочих мест, рост экспортного потенциала. Наряду с этим, в данной статье на основе выполненного анализа определено, исследуемый регион обладает значимыми месторождениями различных полезных ископаемых, включая углеводороды, находится в трансграничном положении и удалена от важных промышленных центров страны. Это оказывает влияние на актуальность инновационного развития и необходимость ориентации на внутренние резервы и ресурсы.

Ключевые слова: Промышленность строительных материалов, инновационное развитие, активизация, организационно-экономические мероприятия эффективного развития

Qurilish materiallari sanoati investitsiya va qurilish tsiklida muhim o‘rin tutadi. Soha oldiga qo‘yilgan vazifalarning amalga oshirilishi O‘zbekiston Respublikasi qurilish materiallari sanoati samaradorligini keskin oshirish, investitsiya jarayonini faollashtirish, yangi ish o‘rinlari yaratish, eksport salohiyatini oshirish demakdir. Shu bilan birga, mazkur modda va o‘tkazilgan tahlillar asosida o‘rganilayotgan hudud turli foydali qazilmalarning, jumladan, uglevodorodlarning sezilarli konlariga egaligi, transchegaraviy holatda joylashgani va mamlakatimizning muhim sanoat markazlaridan uzoqda joylashganligi aniqlandi. Bu innovatsion rivojlanishning dolzarbligiga va ichki zaxiralar va resurslarga e‘tibor qaratish zarurligiga ta‘sir qiladi.

Kalit so‘zlar: Qurilish materiallari sanoati, innovatsion rivojlanish, faollashtirish, samarali rivojlantirish bo‘yicha tashkiliy-iqtisodiy chora-tadbirlar

The building materials industry occupies an important place in the investment and construction cycle. The implementation of the tasks set for the industry means a sharp increase in the efficiency of the construction materials industry of the Republic of Uzbekistan, activation of the investment process, creation of new jobs, growth of export potential. Along with this, this article and based on the analysis performed, it was determined that the region under study has significant deposits of various minerals, including hydrocarbons, is located in a transboundary position and is remote from important industrial centers of the country. This influences the relevance of innovative development and the need to focus on internal reserves and resources.

Key words: Construction materials industry, innovative development, activation, organizational and economic measures for effective development

Известно, что в настоящее время на территории Узбекистана сформировались 6 экономических районов:

- 1.Ташкентский (г. Ташкент и Ташкентский вилоят);
- 2.Мирзачульский (Джиззакский и Сырдарьинский вилояты);

3. Ферганский (Андижанский, Наманганский, Ферганский вилояты);
4. Зарафшанский (Бухарский, Навоийский, Самаркандский вилояты);
5. Южный (Кашкадарьинский, Сурхандарьинский вилояты);
6. Нижнеамударьинский (Республика Каракалпакстан, Хорезмская область)

Рассматриваемая в диссертации Бухарская область входит в Зарафшанский регион и занимает особое место в Республике Узбекистан, являясь культурным, культовым, историческим и промышленным центром, который имеет многовековую историю. Область расположена в центральной части страны и ее население составляет 1 894 809 человек и, в том числе, городское население составляет 37%. Площадь территории Бухарской области составляет 40 220 км². Территория области — пустынная равнина с отдельными возвышенностями. Более 90% площади занимают пески пустыни Кызылкум. Плотность населения составляет 47,11 чел./км². Область состоит из 11 районов. В состав области входят 11 городов, 2 городских посёлка и 107 кишлаков (сёл). Крупнейшие города: Бухара, Галаасия, Гиждуван, Каган.

По своей территории Бухарская область занимает второе место среди областей страны после Навоийской области. Благодаря удобному географическому расположению, историческим памятникам, богатым природным ресурсам, передовому опыту в сфере сельского хозяйства в области последовательно развиваются туризм, индустрия, логистика и агропромышленность.

В последние годы в Бухарской области осуществляется масштабная созидательная работа. Значительно увеличилось количество крупных промышленных предприятий, проложены коммуникации, построены социальные объекты, многоквартирное жилье.

Доля сельского хозяйства в валовом региональном продукте составляет 43,7%. Область имеет большой потенциал в сферах промышленности, услуг и предпринимательства.

Валовой внутренний продукт региона (ВРП) за 2017-2020 гг. увеличился на 17% составил 31,5 трлн сумов, промышленное производство выросло с 5,6 трлн сумов до 17,8 трлн сумов (рост 11%).

Производство сельского хозяйства увеличилось на 12%, с 10 трлн сумов в 2016 году до 24,4 трлн сумов в 2020 году.

Отметим, что Бухарский, Гиждуванский и Каракульский оазисы специализируются на хлопководстве и шелководстве, развита переработка сельскохозяйственного сырья, и в первую очередь хлопка-сырца. Сельскохозяйственное производство области в целом территориально дифференцировано на два района: земледельческий юг и животноводческий север. Животноводство в основном мясо-молочного производства. Предмет особой заботы животноводства - каракульские смушки. Каракульские овцы выпасаются на пустынных пастбищах Кызылкум.

В хозяйственном отношении область представляет собой индустриально-аграрный комплекс и располагает разноотраслевой промышленностью.

В центре Караулбазарского района построен крупный нефтеперерабатывающий завод. В Бухаро-Хивинской газонефтенной провинции находится большая часть разведенных запасов природного газа Узбекистана. Область является одним из крупных районов топливно-энергетической промышленности центральной Азии. Работают предприятия строительных материалов, зерновые комбинаты, винодельческий и пивоваренный заводы, молочные комбинаты, консервный завод, кондитерско-макаронная фабрика и др.

Предприятия легкой промышленности выпускают уникальную продукцию - каракулевые смушки и изделия золотошвейной фабрики. В таблице 1 отражена динамика важнейших макроэкономических показателей Бухарской области. Она свидетельствует об устойчивом развитии территории, имеющей богатые залежи углеводородов.

Таблица -1

Динамика важнейших макроэкономических показателей Бухарской области [1]

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
ВРП млрд. сум	11 816,8	13 780,0	16 504,3	21 158,3	27 377,8	30 758,1
Рост в, %	108,8	106,7	102,5	105,4	106,2	101,8
Доля малого бизнеса и частного предпринимательства, %	76,9	78,4	79,0	80,3	73,5	74,7
Промышленность, млн сум	51438881	55696193	64223132	86012175	14798193	17567123
Рост, %	111,3	104,8	97,0	101,6	110,5	100,6
На душу населения, тыс сум	2857,2	3044,6	3458,7	4575,1	7749,8	9076,7
Экспорт, млн долл США	321,5	261,9	201,7	187,2	265,8	230,9
Рост, %	102,7	81,5	77,0	92,8	142,0	86,8
Импорт, млн долл США	601,3	453,6	676,2	724,2	993,6	600,5
Рост, %	87,2	75,4	149,1	107,1	137,2	60,4

Рассматривая динамику валового регионального продукта (рис. 2.) можно констатировать наличие устойчивого тренда роста этого показателя, со средним годовым ростом 15,8%.

Рисунок 2.– Динамика ВРП по области, млрд. сум

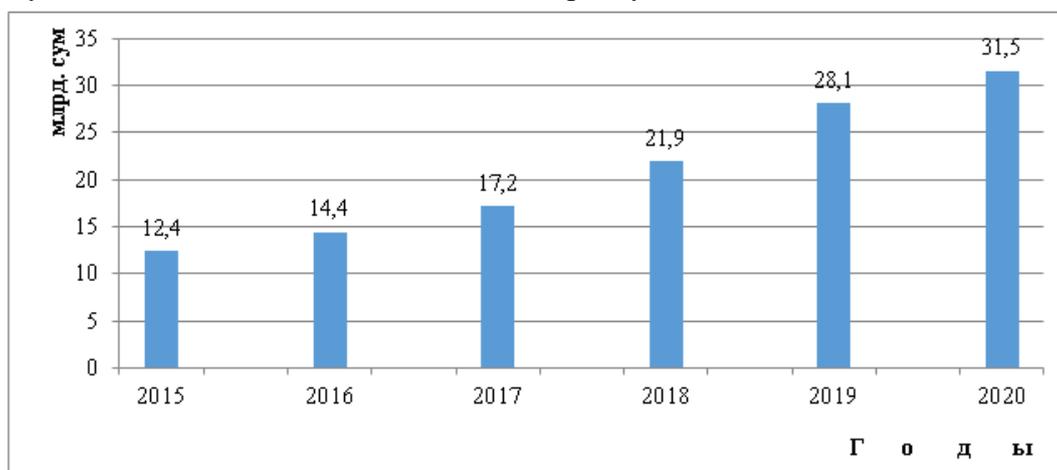


Рисунок-2. В регионе наблюдается устойчивый рост населения с годовым приростом 1,5%

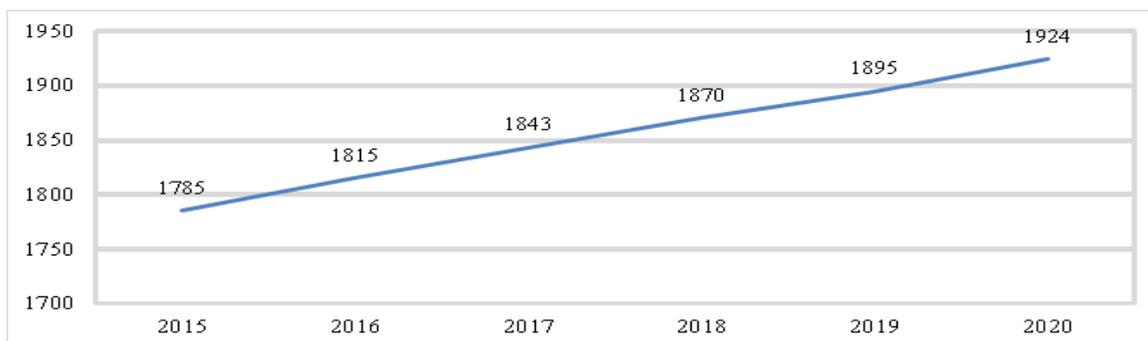


Рисунок 3. –Динамика численности постоянного населения Бухарской области, тыс. чел.

Рассматривая динамику доли городского населения по области, можно отметить снижение этой доли (рис.-3). Во многом это снижение вызвано сохранением высокой рождаемости в сельской местности. Отметим, что в связи со стратегией урбанизации в области предстоит почти в 2 раза увеличить городской жилой фонд, т.е. здесь предстоит существенный рост жилищного строительства, что должно быть учтено предприятиями исследуемой отрасли(рис.-4).

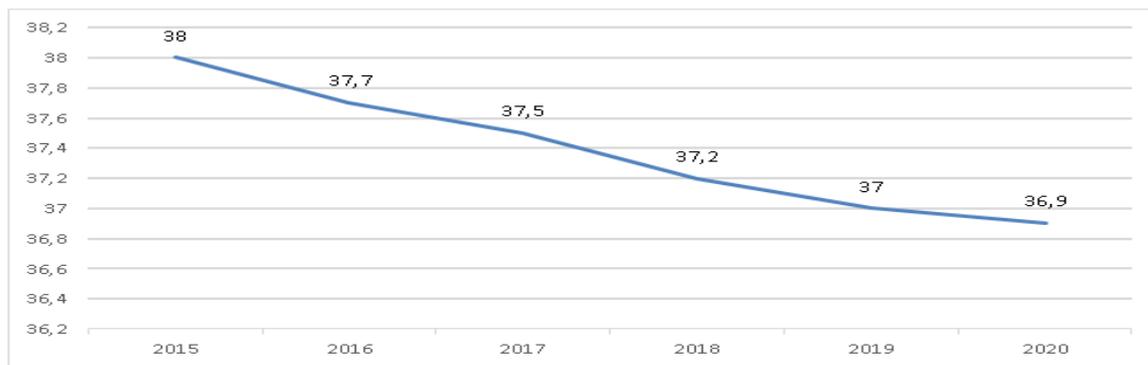


Рисунок-4. Изменение доли городского населения по области

Безусловно положительным фактором является относительно высокий уровень доли малого бизнеса и частного предпринимательства, который обеспечивает рост занятости населения при сравнительно невысоких затратах на их создание (рис.5).

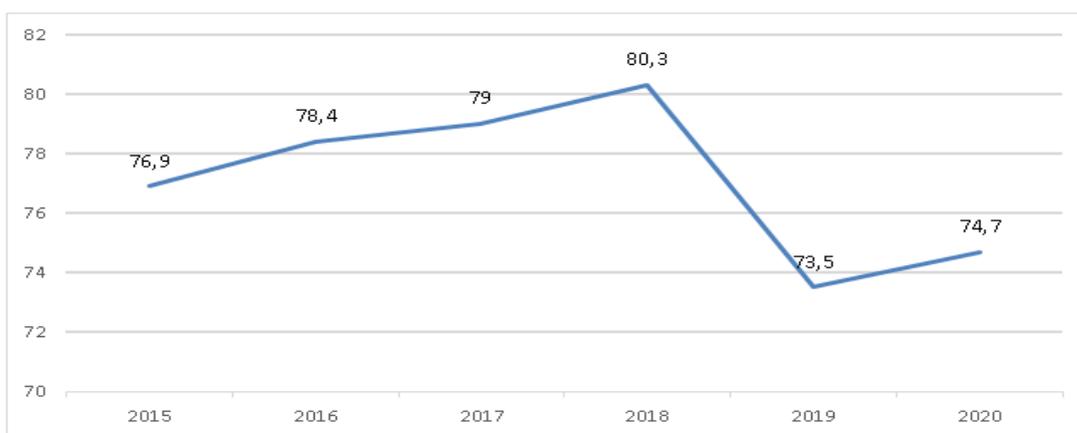


Рисунок-5. Динамика доли малого бизнеса и частного предпринимательства, %

В области имеет место экспорт продукции, но следует отметить, что он значительно отстает от импорта (рис. 2.5).

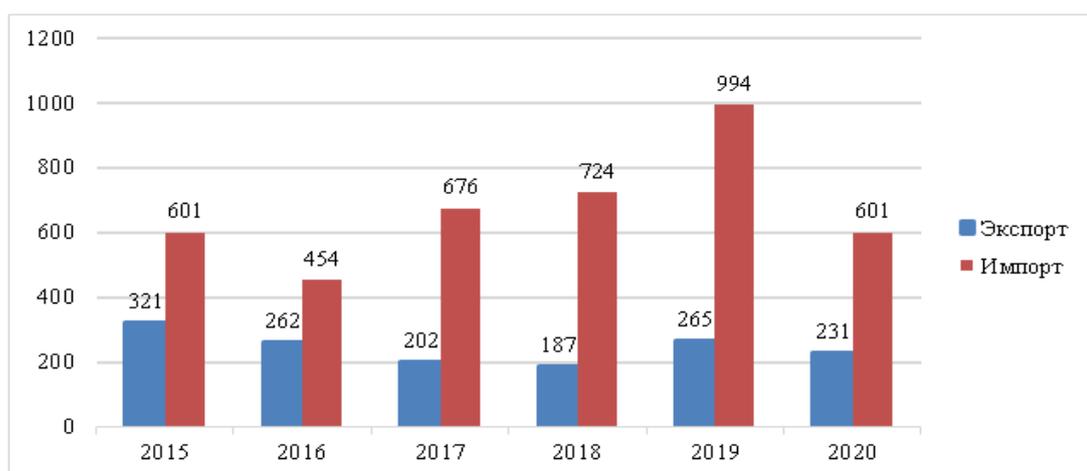


Рисунок-6 Динамика экспорта и импорта продукции по области, в долл. США

Число действующих предприятий в регионе выросло на 59% с 21,4 тыс. в 2016 году до 33,9 тыс. в 2020 году(рис.-6).

В сфере развития инфраструктуры за 2016-2020 гг. было проложено 92 км газопроводных и 2045 км водопроводных сетей. За последние пять лет было создано порядка

129 тыс. рабочих мест. За этот же период в регионе было введено в строй 5 424 тыс. кв.м. жилья, создано 9,2 тыс. мест в дошкольных учреждениях, 42,4 тыс. мест в школах, 2,3 тыс. больничных коек. Для Бухарской области сформированы 713 инвестиционных проектов на сумму около 19 триллионов сумов для реализации в 2021-2022 годах. Из них в текущем году будут реализованы 555, планируется создать более 14 тысяч новых рабочих мест.

Бухарская область обладает значительными природными ресурсами, особенно природным газом (большая часть запасов республики), нефтью, графитом, бентонитом, мрамором и известняком.

Из промышленности наиболее развита текстильная, существенное место занимает добыча и переработка нефти, природного газа и драгоценных металлов. Также широко распространены традиционные узбекские ремёсла.

В Каракульском районе Бухарской области находится Кандымский газоперерабатывающий комплекс — один из крупнейших объектов газовой промышленности Центральной Азии. Комплекс является проектом российской нефтяной компании «ЛУКОЙЛ» с общими инвестициями 3,5 млрд долларов и обладает мощностью 8,1 млрд м³ газа в год. Пуск комплекса содействует решению задачи, поставленной перед нефтегазовой отраслью правительством Республики Узбекистан в части углубленной переработки природного сырья с применением современных передовых технологий^[4].

В Бухарской области насчитывается 31 месторождение природных минеральных ресурсов, из них на сегодняшний день используются 19 (графита, облицовочного камня, известняка, песка, необходимого для производства силиката, бетона и кирпича).

Основная часть этих месторождений расположена в следующих районах:

- в Алатском (газ и конденсат — 293,8 млрд м³, техническая соль — 100 000 тонн),
- в Караулбазарском (газ — 66 751 млн м³, конденсат — 2 104 000 тонн, нефть — 9 119 000 тонн),
- в Каганском (щебень — 265 000 м³),
- в Шафирканском (раствор щебня — 110 000 м³).

Таким образом, всего по области месторождения гипса составляют 46 300 тонн, известняка — 21,1 млн тонн, кварца — 35,9 млн тонн, графита — 805 900 тонн. В таблице - 2 отражены данные по основным минеральным ресурсам Бухарской области.

Таблица - 2

Объём основных минеральных ресурсов Бухарской области

Наименование ресурсов	Единица измерения	Количество
Конденсат газа	млрд. м ³	293,8
Газ	млрд. м ³	65,7
Конденсат	млн. м ³	2,1
Нефть	тонн	9 119 000
Техническая соль	тонн	100 000
Песчано-гравийные материалы	м ³	265 000
Гравий	м ³	110 000
Известь	млн. тонн	21,1
Гипс	млн. тонн	46,3
Графит	тонн	805 900
Кварц	млн. тонн	35,9

В области возводится новый газохимический комплекс и ожидается, что проект стоимостью 2,5 млрд долларов США будет введен в эксплуатацию в четвёртом квартале 2023 года и обеспечит промышленность Узбекистана олефиновыми углеводородами, которые являются стратегически важным сырьем для страны. Газохимический комплекс спроектирован для переработки отечественного сырья на основе лицензионного

технологического процесса превращения метанола в олефины, не имеющего аналогов в регионе СНГ. После завершения строительства комплекс значительно ускорит импортозамещение в Узбекистане, обеспечит диверсификацию экономики, а также будет способствовать развитию смежных отраслей в Республике.

Для стимулирования экономического роста в Каракульском районе создана Свободная экономическая зона (СЭЗ), привлекающая отечественных и зарубежных производителей целым рядом налоговых, финансовых и промышленных льгот. На территории СЭЗ будет разрешено ведение бизнеса в иностранной валюте. Для всех предприятий гарантируется бесперебойное обеспечение природными ресурсами, в том числе электричеством — частично из возобновляемых источников энергии.

По предварительным оценкам новый завод, а также смежные производства на территории СЭЗ обеспечат создание более 2300 новых рабочих мест и в течение следующих 20 лет принесут более 2 млрд долларов дополнительных налоговых поступлений.

Отметим, что в Узбекистане создан благоприятный инвестиционный климат, широкая система правовых гарантий и льгот для иностранных инвесторов, разработана целостная система мер по стимулированию деятельности предприятий с иностранными инвестициями. Ускоренные темпы социально-экономических реформ четко прослеживаются на примере принятия важных, давно назревших решений. Видя перспективы, иностранные компании ведут активную инвестиционную деятельность в Узбекистане, принимают участие в проектах в разных отраслях экономики.

Кроме отмеченных объектов, в последнее время в Бухарской области, как и по всей республике, реализуется множество перспективных проектов. Особое значение в их разработке и претворении в жизнь уделяется задачам, изложенным в Стратегии действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан в 2017—2021 годах, где, в частности, предусмотрен комплекс мер по углублению структурных реформ, повышению конкурентоспособности национальной экономики за счет модернизации и диверсификации ведущих отраслей. В промышленном комплексе Узбекистана текстильная отрасль играет важную роль. Одно из подобных современных производств, создаваемых при участии иностранного капитала — это СП «Бухара коттон текстил». В ближайшее время инвесторы предприятия «Paraglide Ltd» (Великобритания) и «Компания Петромаруз» (Россия) планируют организовать в регионе хлопково-текстильное производство по типу кластера — группы предприятий, объединенных в единую технологическую цепочку, где интегрированы наука, образование и производство. Здесь сырье, пройдя все стадии переработки, превращается в конечную продукцию высокого качества, ориентированную на экспорт.

Целью применения метода кластеризации является интеграция всех заинтересованных предприятий, входящих в него, — от получения сырья до конечного продукта путем глубокой переработки. При таком подходе обеспечивается повышение экономической заинтересованности производителя сырья от результатов конечного продукта, в чем заключается уникальность и ценность данного проекта. Подобный интегрированный и инновационный подход успешно применяется в развитых странах.

Список использованной литературы

- 1.Послание Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева Олий Мажлису. – Ташкент: «Ўзбекистон» НМИУ, 2020. –Б. 23.
- 2.Игамова Ш.З. Особенности инноватики на предприятиях промышленности строительных материалов // Архитектура. Курилиш. Дизайн Илмий-амалий журнал. ТАҚИ, 2021 йил, 2 сон, 263-267 б.
- 3.Зайнутдинов Ш. Н., Нурымбетов Р. И. Ресурсная база и потенциал производство Узбекистана: использования и эффективность (региональный аспект) // Бюллетень науки и практики. Электрон. журн. 2017. №10 (23). С. 207-212. Режим доступа: <http://www.bulletennauki.com/zaynutdinov> (дата обращения 15.10.2017)
- 4.Кальметов Б.Д. и др. Углубление экономических реформ в строительном комплексе Узбекистана. Монография. -Ташкент, АКАТМ, 2006.

5. Кальметов Б.Д. и др. Ресурсосбережение в строительном комплексе. Монография. -Ташкент, АКАТМ, 2001.
6. Ниязов С.М. Экономическое реформирование производственно- технической базы строительства. -Т.: Изд-во «Fan va texnologiya», 2010. -176 с.
7. Суюнов А. Модернизация экономики капитального строительства на основе совершенствования инвестиционных процессов. - Т.: «Fan va texnologiya», 2010. -164 с.
8. Концепция развития промышленности строительных материалов до 2025 года (ID-4086). <https://regulation.gov.uz/ru/document/4086>
9. Социальное развитие и уровень жизни в Узбекистане. Статистический сборник Государственного комитета статистики Республики Узбекистан, 2019г.
10. Махмудов Э. Х. Промышленность Узбекистана: экономика, размещения, приоритеты развития (вопросы теории и практики) Ташкент: Иктисодиет, 2013. 131 с.
11. Статистика. Список стран по ВВП на душу населения. Данные Всемирного банка [Электронный ресурс]. - Режим доступа: = [https:// Expert/ru](https://Expert/ru)
12. База данных статистики ОЭСР [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://seed-db.com/fccelerators>
13. Строительство в Узбекистане. Статистический сборник Государственного комитета статистики Республики Узбекистан, 2022.

УДК: 314.17

**COORDINATING THE MANAGEMENT AND PROMOTION OF EMPLOYEES BY
PRIVATE SECTOR ENTITIES IN UZBEKISTAN**

**O‘ZBEKISTONDA XUSUSIY SEKTOR SUBYEKTLARI TOMONIDAN XODIMLARNI
BOSHQARISH VA RAG‘BATLANTIRISHNI MUVOFIQLASHTIRISH**

**КООРДИНАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ПРОДВИЖЕНИЯ СОТРУДНИКОВ
ОРГАНИЗАЦИЯМИ ЧАСТНОГО СЕКТОРА В УЗБЕКИСТАНЕ**

**Dilmonov K.B. - Senior Lecturer of the Department
"Tourism and Hotel Management" of the
Bukhara State University**

Abstract

In this article, organizations operating in Uzbekistan in many fields, such as private sectors, financial sector, trade, industry, service, historical and cultural tourism, technologies and innovations, agriculture, Changes and innovations in the field of technological innovations in Uzbekistan, the importance and advantages of the KPI system in the management and promotion of employees in the development of private sectors are described.

Keywords: xindustrial sector, employee motivation, personnel management, HR management, KPI system, transparency, feedback, communication, global work environment.

Ushbu maqolada O‘zbekistonda xususiy sektorlar, moliyaviy soha, savdo, sanoat, xizmat ko‘rsatish, tarixiy va madaviy turizm, texnologiyalar va innovatsiyalar, qishloq xo‘jaligi kabi ko‘plab sohalarda faoliyat yurituvchi tashkilotlar, O‘zbekistonda texnologik innovatsiyalar sohasidagi o‘zgarishlar va yangiliklar, xususiy sektorlarni rivojlantirishdagi xodimlarni boshqarish va rag‘batlantirishda KPI sistemasining ahamiyati hamda afzalliklariga oid mulohazalar bayon etilgan.

Kalit so‘zlar: xususiy sektor, xodimlarni rag‘batlantirish, xodimlarni boshqarish, HR menejment, KPI sistemasi, transparensiya, feedback, kommunikatsiya, global ish muhiti.

В этой статье организации, работающие во многих областях, таких как частный сектор, финансовый сектор, торговля, промышленность, сервис, исторический и культурный туризм, технологии и инновации, сельское хозяйство, изменения и новости в сфере технологических инноваций в Узбекистане, комментируют важность и представлены преимущества системы KPI в управлении и мотивации сотрудников в развитии частного сектора.

Ключевые слова: частный сектор, мотивация сотрудников, управление персоналом, управление персоналом, система KPI, прозрачность, обратная связь, коммуникация, глобальная рабочая среда. Interdependence of the "5T Human Development Model".

Ensuring the transition to a socially oriented market economy of the Republic of Uzbekistan and its "National Personnel Training Program" [1] achieving the formation of knowledgeable and business-minded employees is of significant socio-economic importance. Currently, personnel management is one of the urgent problems in our country. In this regard, our government has adopted a number of normative legal documents. Among them "On Education" [2] gi, "On providing employment to the population" [3] Examples include the Presidential Decree "On improving the qualifications of promising young pedagogues and scientific personnel and improving the experience exchange system".

Although the world may be undergoing progressive changes in almost every field, the private sectors have seen tremendous changes in the management and promotion of human