

**O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIY TA’LIM, FAN VA
INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI**

**SAMARQAND IQTISODIYOT VA SERVIS INSTITUTI
“MENEJMENT” KAFEDRASI**



**IQTISODIYOTNING BARQAROR RIVOJLANISHI VA EKOLOGIK
MENEJMENTNI RIVOJLANTIRISHNING METODOLOGIK
MASALALARI**

XALQARO ILMIY-AMALIY ANJUMANI

**УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ
ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА
МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ
КОНФЕРЕНЦИЯ**

**SUSTAINABLE DEVELOPMENT AND METHODOLOGICAL
ISSUES IN THE DEVELOPMENT OF ENVIRONMENTAL
MANAGEMENT
INTERNATIONAL SCIENTIFIC-PRACTICAL CONFERENCE**

MATERIALLAR TO‘PLAMI

2024-yil 16-noyabr

Samarqand - 2024

**O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIIY TA’LIM, FAN VA
INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI**

SAMARQAND IQTISODIYOT VA SERVIS INSTITUTI

“MENEJMENT” KAFEDRASI

**“IQTISODIYOTNING BARQAROR RIVOJLANISHI VA
EKOLOGIK MENEJMENTNI RIVOJLANTIRISHNING
METODOLOGIK MASALALARI”**

xalqaro ilmiy-amaliy anjuman

MATERIALLARI TO‘PLAMI

(16-noyabr 2024-y.)

Samarqand - 2024

**МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И
ИННОВАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН**

**САМАРКАНДСКИЙ ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И
СЕРВИСА**

КАФЕДРА «МЕНЕДЖМЕНТ»

**«УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ
ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО
МЕНЕДЖМЕНТА»**

**СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ
международной научно-практической конференции**

(16-ноября 2024 г.)

Самарканд – 2024

**MINISTRY OF HIGHER EDUCATION, SCIENCE AND
INNOVATION OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN**

SAMARKAND INSTITUTE OF ECONOMICS AND SERVICE

DEPARTMENT OF MANAGEMENT

**«SUSTAINABLE DEVELOPMENT AND METHODOLOGICAL
ISSUES IN THE DEVELOPMENT OF ENVIRONMENTAL
MANAGEMENT»**

**COLLECTION OF PROCEEDINGS
of the international scientific and practical conference**

(16-Nov 2024)

Samarkand – 2024

katta ekanligi aniqlandi. Xodimlarning farzandlari uchun stipendiyalar va grantlar taqdim etish, bayramlarda oilaviy rag‘batlantirish, ota-onalar uchun sanatoriya va dam olish imkoniyatlari kabi tashabbuslar xodimlarning ishonchini, ularning tashkilotga bo‘lgan sodiqligini oshiradi hamda qo‘shimcha motivatsiya manbai sifatida xizmat qiladi. Bu nafaqat inson resurslari samaradorligini oshiradi, balki uzoq muddatli barqaror rivojlanishni ta‘minlashda muhim rol o‘ynaydi deb hisoblaymiz.

Uchunchidan, zamonaviy ish beruvchilar inson kapitalining rivoji va samaradorligini oshirish uchun innovatsion yondashuvlar hamda keng ko‘lamli ijtimoiy qo‘llab-quvvatlash dasturlarini ishlab chiqishlari zarur. Raqobatbardosh va muvaffaqiyatli tashkilotlar xodimlarning nafaqat kasbiy faoliyati, balki ularning hayot sifati, oilaviy va shaxsiy farovonligi bilan ham bog‘liq bo‘lgan omillarni inobatga olib, boshqaruv strategiyalarini shakllantirishi lozim.

Foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati:

1. Armstrong, M. (2014). Armstrong’s Handbook of Human Resource Management Practice. Kogan Page.
2. Becker, B. E., & Huselid, M. A. (1998). High Performance Work Systems and Firm Performance: A Synthesis of Research and Managerial Implications. Research in Personnel and Human Resources Management, 16, 53-101.
3. Boxall, P. F., & Purcell, J. (2016). Strategy and Human Resource Management. Palgrave Macmillan.
4. Dessler, G. (2017). Human Resource Management. Pearson.
5. Kahn, W. A. (1990). Psychological Conditions of Personal Engagement and Disengagement at Work. Academy of Management Journal, 33(4), 692-724.

Xayrullayeva Nilufarbegim Nematillo qizi - BuxDU, Iqtisodiyot va turizm fakulteti o‘qituvchisi, xayrullayevan@gmail.com

O‘ZBEKISTONDA EKOLOGIK TURIZMNING PANDEMIYADAN KEYINGI HOLATI: ISTIQBOLLI REJALAR VA INVESTITSION DASTURLAR

Annotatsiya. Ushbu maqolada O‘zbekistonda ekologik turizm rivojlanishi va uning tabiiy resurslarni saqlash va iqtisodiy o‘sishga qo‘shayotgan hissasi muhokama qilingan. 2017-yilda davlat tomonidan olib borilgan ishlar, hamda Covid-19 davridan keyingi istiqbolli rejalar va investitsion dasturlar tahlil qilingan

Kalit so‘zlar: Ekologik turizm, Barqaror turizm, O‘zbekiston, Investitsiyalar, COVID-19, Infratuzilma, Iqtisodiy rivojlanish, Tabiatni muhofaza qilish.

Annotation. This article discusses the development of ecotourism in Uzbekistan and its contribution to preserving natural resources and economic growth. It analyses the measures taken by the government in 2017 and the prospective plans and investment programs following the Covid-19 period.

Keywords: Ecotourism, Sustainable Tourism, Uzbekistan, Investments, COVID-19, Infrastructure, Economic Development, Nature Conservation.

Аннотация. В данной статье обсуждается развитие экологического туризма в Узбекистане и его вклад в сохранение природных ресурсов и экономический рост. Проанализированы меры, предпринятые государством в 2017 году, а также перспективные планы и инвестиционные программы после пандемии Covid-19.

Ключевые слова: Экологический туризм, Устойчивый туризм, Узбекистан, Инвестиции, COVID-19, Инфраструктура, Экономическое развитие, Охрана природы.

Turizm dunyo iqtisodiyotining eng tez rivojlanayotgan sohalaridan biri bo'lib, u ko'plab mamlakatlar iqtisodiyotida muhim o'rin tutadi. O'zbekistonda ham turizmni rivojlantirishga alohida e'tibor berilgan. Xususan, ekologik turizm orqali mamlakat tabiiy resurslarini saqlash va samarali foydalanishga e'tibor qaratish muhim ahamiyat kasb etadi. Bu turizm turi nafaqat ekologik muammolarni hal qilishga ko'maklashadi, balki mamlakatning iqtisodiy va ijtimoiy rivojlanishiga ham katta hissa qo'shadi.

Ekologik turizmni rivojlantirish O'zbekistonda davlat siyosati darajasida amalga oshirilmoqda. 2017 - yilda qabul qilingan qonunlar va qarorlar turizm va tabiat muhofazasi o'rtasidagi integratsiyani ta'minlashda muhim o'rin tutadi[3]. Hozirgi holat tahlili shuni ko'rsatadiki, O'zbekistonda ekologik turizm rivojlanishi mamlakat yalpi ichki mahsulotiga katta hissa qo'shishi mumkin. Shuningdek, bu iqtisodiy o'sish bilan bir qatorda tabiiy resurslarni muhofaza qilishga ham yordam beradi.

Jahon Turizm Tashkiloti (UNWTO) ma'lumotlariga ko'ra, turizm dunyo iqtisodiyotining 10% ni tashkil etadi. 2020-yilga qadar ekologik turizm asosiy beshta yo'nalishdan biri sifatida tan olingan va uning ulushi har yili o'sib bormoqda. 2021-yilda turizmdan tushgan daromadlar 7.6 trillion dollarni tashkil etdi, shundan 30% ekologik turizm hissasiga to'g'ri keladi. Bu turizm turining yoshlar, oilalar va xorijiy sayyohlar orasida tobora ommalashib borayotgani bilan bog'liq.

O'zbekistonda turizm rivojlanishiga oid ma'lumotlar, 2019-yildan boshlab o'rganilganda, bu davrda mamlakatga tashrif buyurgan xorijiy sayyohlar soni sezilarli darajada oshgan. 2016-yilda O'zbekistonga kelgan sayyohlar soni 2.8 millionni tashkil etgan bo'lsa, 2019-yilda bu raqam 6.7 millionga yetdi.

Ushbu o'sish sur'atlari bilan bir qatorda, ekologik turizmning ulushi ham o'sib bormoqda. 2019-yilda ekologik turizmdan tushgan daromadlar 150 million dollarni tashkil etgan bo'lib, umumiy turizm daromadlarining 10% ga tengdir. 2020-yilda COVID-19 pandemiyasi sababli tushgan daromadlar va kelgan sayyohlar soni kamaygan bo'lsa-da, 2021-yilga kelib tiklanish kuzatilgan.

Ekologik turizmning iqtisodiy ko'rsatkichlariga qaralganda, bu turizm turi mahalliy jamoalar uchun yangi ish o'rinlari yaratishga va tabiat muhofazasi ishlarini qo'llab-quvvatlashga katta hissa qo'shadi. Jahon turizm tashkiloti ma'lumotlariga ko'ra, ekologik turizm jahon bo'yicha 50 milliondan ortiq ish o'ri yaratgan.

O'zbekistonda esa, ekologik turizm sohasida 2020-yilda 20,000 ga yaqin yangi ish o'rnini yaratildi. Bu soha mamlakatning tabiiy boyliklaridan samarali foydalanish va ularni muhofaza qilishga yordam beradigan yo'nalishlardan biriga aylanmoqda.

O'zbekistonning turli hududlarida ekologik turizm rivojlanishiga oid turli ko'rsatkichlar mavjud. Samarqand va Buxoro kabi tarixiy shaharlarda sayyohlar soni ko'proq bo'lsa, tog'li hududlar va milliy bog'larda ekologik turizmga qiziqish yuqori. Masalan, Chimyon tog'laridagi dam olish maskanlariga kelgan sayyohlar soni 2019-yilda 200,000 nafarni tashkil qilgan bo'lsa, Zomin milliy bog'iga tashrif buyurganlar soni 150,000 nafarga yetgan.

Bunday ko'rsatkichlardan shuni aytish mumkinki, ekologik turizmni rivojlantirish maqsadida xalqaro hamkorlik va investitsiyalarni jalb qilish muhim ahamiyatga ega. 2017-2021-yillarda O'zbekistonga 100 million dollardan ortiq xorijiy investitsiyalar kiritilgan. Bu mablag'lar asosan milliy bog'lar va tabiiy hududlarda dam olish maskanlari qurishga sarflangan.

O'zbekistonda ekologik turizmga kiritilayotgan investitsiyalar so'nggi 10 yil ichida tobora ko'payib bordi, ammo bu jarayon 2017-yildan boshlab yangi bosqichga chiqdi. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoyevning 2017-2021-yillarda rivojlanish bo'yicha Harakatlar strategiyasi qabul qilinganidan so'ng, turizm va ayniqsa, ekologik turizm sohasini rivojlantirish uchun turli davlat dasturlari va xalqaro hamkorlik yo'nalishlari kuchaytirildi.

2017-yilda ekologik turizmni rivojlantirish uchun maxsus qonunlar qabul qilinib, investitsiyalarni jalb qilish bo'yicha aniq chora-tadbirlar belgilandi. 2017-2021-yillar davomida, ayniqsa, xalqaro donor tashkilotlar va xususiy investorlardan 100 million dollardan ortiq investitsiyalar kiritildi.

Ekologik turizmni rivojlantirishga yo'naltirilgan bu mablag'lar asosan milliy bog'lar, tabiiy hududlardagi infratuzilmalarni yaxshilash, yangi dam olish maskanlari va yo'lboshchi xizmatlarini yaratish kabi sohalarga sarflandi. Xususan, xorijiy sarmoyadorlar va xalqaro turizm tashkilotlari bilan hamkorlik qilib, Zomin, Chimyon va Boysun kabi hududlarda ekologik turizm markazlari tashkil qilindi.

Ekologik turizm sohasiga kiritilgan investitsiyalar dinamikasi O'zbekistonda so'nggi yillarda sezilarli o'sishni namoyon etdi. Quyida ekologik turizmga yo'naltirilgan investitsiyalarning dinamikasi turli yillarda qanday bo'lgani haqidagi ma'lumotlarni keltirib o'tamiz:

- *Ekologik turizm rivoji uchun investitsiyalar kiritilishi aynan 2017-yildan boshlab yangi bosqichga chiqdi. Harakatlar strategiyasining qabul qilinishi bilan bir vaqtda, turizmga yo'naltirilgan qonunchilik islohotlari ham amalga oshirildi. Ushbu davrda xalqaro tashkilotlar va donorlardan 20 million dollardan ortiq sarmoyalar kiritildi. Bu mablag'lar asosan infratuzilmani rivojlantirish va yangi obyektlarni tashkil qilishga sarflandi.*

- *2018-yilda ekologik turizmga yo'naltirilgan sarmoyalar hajmi 25 million dollarni tashkil qildi. Bu yil davlat va xususiy sektor o'rtasidagi hamkorlik kuchaytirildi. Ekologik turizm infratuzilmasini kengaytirish va yangi yo'lboshchi xizmatlarini joriy qilishga e'tibor qaratildi.*

- 2019-yilda sarmoyalar hajmi yanada ortdi va 30 million dollarga yetdi. Xususan, xalqaro sarmoyadorlar bilan hamkorlikda Zomin va Chimyon tog' hududlarida dam olish maskanlari va ekologik yo'lbo'shchilik xizmatlari tashkil qilindi. O'zbekistonning tabiiy go'zalliklarini reklama qilish va turizm imkoniyatlarini targ'ib qilish uchun xalqaro loyihalar amalga oshirildi.

- 2020-yilda COVID-19 pandemiyasi sababli turizm sohasida umumiy pasayish kuzatildi, ammo bu yilda ham ekologik turizmga investitsiyalar mutlaqo to'xtab qolmadi. Mamlakat ichidagi sayyohlik faoliyatlarini rag'batlantirish maqsadida 15 million dollar atrofida sarmoya kiritildi. Asosan ichki turizm va infratuzilmani yaxshilashga e'tibor berildi.

- 2021-yilda pandemiyadan keyin tiklanish jarayonida sarmoyalar hajmi yana oshdi va 35 million dollarga yetdi. Davlat tomonidan ekologik turizm uchun soliq va bojxona imtiyozlari joriy etildi, bu esa xorijiy va mahalliy investorlarni jalb qilishni osonlashtirdi. Xususan, xalqaro turistik tashkilotlar va xususiy sarmoyadorlar bilan hamkorlikda tabiatni muhofaza qilish va yangi obyektlar yaratish borasida loyihalar yo'lga qo'yildi.

Shundan kelib chiqqan holda, investitsiya dinamikasining umumiy tahlili quyidagicha bo'ladi:

- 2017-2019-yillar: Investitsiyalar doimiy ravishda o'sib bordi, bu yillarda ekologik turizmning rivojlanish bosqichi asosan yangi infratuzilmalarni yaratishga va hududlarni obodonlashtirishga qaratildi.

- 2020-yil: Pandemiyaga qaramay, ekologik turizmdagi sarmoyalar qisqargan bo'lsa-da, davlat ichki turizmni rag'batlantirishga katta e'tibor qaratdi.

- 2021-2024 - yillar: Pandemiyadan keyin iqtisodiy tiklanish jarayonida sarmoyalar yana oshib, sohaga bo'lgan qiziqish kuchaydi.

O'zbekistonda ekologik turizmni rivojlantirish bo'yicha kelgusidagi sarmoyaviy rejalar davlat tomonidan 2021-2025-yillarga mo'ljallangan maxsus dasturlar asosida amalga oshirilishi kutilmoqda. Bu dasturlar mamlakatning tabiiy resurslarini muhofaza qilish va ulardan samarali foydalanishga qaratilgan bo'lib, ekologik turizm orqali iqtisodiy o'sishni qo'llab-quvvatlash maqsadida ishlab chiqilgan. Kelgusi yillarda sarmoya rejaları bo'yicha asosiy yo'nalishlarni quyidagicha olib borish maqsadga muvofiq:

1. Xalqaro sarmoyalarni jalb qilish. Davlat kelgusi yillarda xalqaro sarmoyalarni jalb qilishga alohida e'tibor qaratmoqda. 2022-2025-yillarga mo'ljallangan rejalarga ko'ra, turli xalqaro turizm tashkilotlari va investorlar bilan hamkorlikni yanada kengaytirish maqsad qilingan. Buning doirasida 100 million dollargacha xalqaro sarmoyalar jalb qilinishini rejalashtirilmoqda. Mazkur sarmoyalar:

- Tabiat muhofaza qilingan hududlarda yangi ekoturizm markazlari barpo qilish.

- Milliy bog'lar va zapovedniklarda infratuzilmani takomillashtirish.

- Ekoturizm yo'nalishlarini xalqaro reklama qilish va sayyohlarni jalb qilishga yo'naltiriladi.

2. Ichki sarmoyalar va davlat dasturlari. Davlatning kelgusidagi sarmoyaviy rejalarida ichki sarmoyalar ham muhim o‘rin tutadi. Hukumat 2022-2025-yillarda har yili 20-30 million dollar miqdorida davlat sarmoyalarini ekologik turizm infratuzilmasini yaxshilashga va mahalliy jamoalarni qo‘llab-quvvatlashga sarflashni rejalashtirgan. Bu mablag‘lar asosan:

- Milliy bog‘lar va maxsus hududlardagi yo‘llar, dam olish maskanlari va turistik xizmatlar infratuzilmasini yaxshilash.
- Tabiat muhofazasiga oid dasturlarni amalga oshirish uchun ajratiladi.

3. Maxsus eko-loyihalar. Kelgusi besh yil ichida ekoturizmni rivojlantirish bo‘yicha bir qator innovatsion va maxsus loyihalarni amalga oshirish rejalashtirilgan. Masalan:

- "Eko-tropa" loyihasi: Bu loyiha doirasida O‘zbekistonning turli hududlarida maxsus ekoturizm yo‘llari yaratiladi. Bu yo‘nalishlarda sayyohlar tabiatning boyliklari bilan yaqindan tanishib, qo‘lda ishlangan suvenirlar va mahalliy qishloq xo‘jaligi mahsulotlarini sotib olishlari mumkin bo‘ladi.

- "Milliy bog‘lar va ekologiya" loyihasi: Ushbu loyiha doirasida milliy bog‘larni xalqaro darajada rivojlantirish va turizm yo‘nalishlarini kengaytirish maqsadida hududlarning zamonaviy infratuzilmalari yaratiladi.

4. Infratuzilma va ekologik himoya. Kelgusi sarmoyaviy rejalarining muhim qismi ekologik muhofaza va infratuzilmani yaxshilashga qaratilgan. 2025-yilgacha quyidagi yo‘nalishlarda sarmoyalar kiritish rejalashtirilmoqda:

- Ekologik sertifikatlash va monitoring tizimini joriy qilish: Bu turizm obyektlarining ekologik standartlarga muvofiqligini nazorat qilish imkoniyati beradi va kelajakda tabiatga zarar yetkazmaydigan turizm modellarini qo‘llab-quvvatlaydi.

- Ekologik yoqilg‘i va qayta tiklanuvchi energiya: Turizm obyektlarida ekologik toza yoqilg‘i turlaridan foydalanish hamda qayta tiklanadigan energiya manbalaridan (quyosh, shamol energiyasi) foydalanish uchun sarmoyalar yo‘naltiriladi.

Xulosa. Kelgusi sarmoya rejaları O‘zbekistonning ekologik turizm sohasini yanada rivojlantirish va uni jahon miqyosida raqobatbardosh qilishga yo‘naltirilgan. Xalqaro sarmoyalar, davlat tomonidan ajratiladigan mablag‘lar, innovatsion loyihalar va infratuzilma rivojlanishi orqali bu yo‘nalish mamlakat iqtisodiyotida muhim ahamiyat kasb etadi. Ushbu tadqiqot natijalari asosida O‘zbekistonda ekologik turizmni rivojlantirish uchun quyidagi tavsiyalar taklif qilinadi:

- Davlat darajasida ekologik turizmni rivojlantirish dasturlarini amalga oshirish.
- Ekologik turizmning ijtimoiy va iqtisodiy ahamiyatini keng targ‘ib qilish.
- Tabiat muhofazasi bo‘yicha qonunlarni yanada takomillashtirish.
- Ekologik turizmni moliyaviy qo‘llab-quvvatlash mexanizmlarini yaratish.

Foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati:

1. Xamidov O.X. (2017). O‘zbekistonda ekologik turizmni rivojlantirishni boshqarish mexanizmlari. Samarqand: SamIES(Xamidov Obid Xafizovich).

2. Shomurotova N. (2011). O'zbekistonda ekologik turizm va uning tabiiy geografik jihatlar. Toshkent: Gidrometeorologiya instituti(Shomurotova N).
3. <https://lex.uz/docs/-3190804>

Ерматов Илмидин Тошматович - к.э.н., доцент Ферганский политехнический институт tel.+998975035893 Email: ilmidin.yormatov@ferpi.uz

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ КАК ОСНОВА ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Annotatsiya: Maqolada O'zbekistonda atrof-muhitni boshqarishning asosi sifatida barqaror rivojlanish masalalari muhokama qilinadi. Barqaror rivojlanish tamoyillarini mamlakatning iqtisodiy va ekologik siyosatiga integratsiyalashuvi bilan bog'liq asosiy jihatlar tahlil qilinib, bu boradagi asosiy muammo va imkoniyatlar baholandi.

Kalit so'zlar: Barqaror rivojlanish, atrof-muhitni boshqarish, resurslarni tejash, ekologik siyosat, barqaror amaliyot, cho'llanish, atrof-muhitning ifloslanishi.

Аннотация: В статье рассматриваются вопросы устойчивого развития как основы экологического менеджмента в Узбекистане. Анализируются ключевые аспекты, связанные с интеграцией принципов устойчивого развития в экономическую и экологическую политику страны, а также оцениваются основные вызовы и возможности в данной области.

Ключевые слова: Устойчивое развитие, экологический менеджмент, ресурсосбережение, экологическая политика, устойчивые практики, опустынивание, загрязнение окружающей среды.

Abstract: The article examines the issues of sustainable development as the basis of environmental management in Uzbekistan. The key aspects related to the integration of sustainable development principles into the country's economic and environmental policies are analyzed, and the main challenges and opportunities in this area are assessed.

Keywords: Sustainable development, environmental management, resource conservation, environmental policy, sustainable practices, desertification, environmental pollution.

Устойчивое развитие стало важным приоритетом для Узбекистана в контексте глобальных вызовов, связанных с истощением природных ресурсов, изменением климата и ухудшением экологической обстановки. Страна активно работает над внедрением принципов устойчивого развития в различные сферы своей экономики, и экологический менеджмент выступает в этой стратегии одним из ключевых инструментов. В данной статье мы рассмотрим, как устойчивое развитие становится основой для создания эффективного экологического менеджмента в Узбекистане, опираясь на экономические данные и примеры.

Устойчивое развитие предполагает создание системы, которая обеспечивает удовлетворение потребностей настоящего поколения без ущерба для будущих поколений. Для Узбекистана, страны с богатым природным и

Usmanova Nigina Marupovna Usmonov Behruz Sharofiddin o'g'li	INSON RESURSLARI SAMARADORLIGINI OSHIRISH OMILLAR	137-141
Xayrullayeva Nilufarbegim Nematillo qizi	O'ZBEKISTONDA EKOLOGIK TURIZMNING PANDEMIYADAN KEYINGI HOLATI: ISTIQBOLLI REJALAR VA INVESTITSION DASTURLAR	141-146
Ерматов Илмидин Тошматович	УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ КАК ОСНОВА ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА	146-149
Ахтамова Мохигул Эркиновна Зиёдиллоева Фарахноз Нарзиллоевна	УПРАВЛЕНИЕ И ИННОВАЦИИ: КАК СТИМУЛИРОВАТЬ РАЗВИТИЕ КОМПАНИИ	149-152
Исломов А.М. Усманова Н.М.	СБАЛАНСИРОВАННАЯ СИСТЕМА ПОКАЗАТЕЛЕЙ – ОБЗОР ЧЕТЫРЕ ПЕРСПЕКТИВ	153-157
Муратбаев М.К. Усманова Н.М.	ВЛИЯНИЕ РЕКРУТМЕНТА НА ПРЕДПРИЯТИЙ	157-160
Насиба Акбаржоновна Усманова Джамолова Хилола Исматиллаевна	КАК ОРГАНИЗАЦИИ РАЗРАБАТЫВАЮТ СТРАТЕГИИ ДЛЯ ВЫХОДА НА МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЫНКИ	160-164
Ахтамова Мохигул Эркиновна Синько Юлианна Викторовна	СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ И БЕНЧМАРКИНГА В УЗБЕКИСТАНЕ	164-170
Усманова Нигина Синько Юлианна	РОЛЬ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА В СНИЖЕНИИ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ РИСКОВ	170-174
Хасанов А.И. Усманова Н.М.	KPI В ОПЫТАХ СТРАНАХ АЗИИ	174-178
III YO'NALISH. IJTIMOIIY-IQTISODIY RIVOJLANISH		
Alimov Nasimjon Hoshimovich	IJTIMOIIY-IQTISODIY ADOLAT – BARQAROR RIVOJLANISH ASOSI	179-185