

“SANOAT VA XIZMAT KO'RSATISH SOHALARINING RAQAMLI TRANSFORMATSIYASI: TENDENSIYALAR, BOSHQARUV, STRATEGIYALAR”

Xalqaro ilmiy-amaliy anjuman materiallari to'plami
2022 yil 2-3 mart



"Digital Transformation of Industry and Services: Trends,
Management, Strategies" collection of abstracts
March 2-3, 2022

«Цифровая трансформация промышленности и сферы услуг:
тенденции, управление, стратегии» сборник тезисов
2-3 марта 2022 года.

OLIY VA O'RTA MAXSUS TA'LIM VAZIRLIGI
BUXORO DAVLAT UNIVERSITETI
IQTISODIYOT VA TURIZM FAKULTETI

**“SANOAT VA XIZMAT KO'RSATISH SOHALARINING RAQAMLI
TRANSFORMATSIYASI: TENDENSIYALAR, BOSHQARUV,
STRATEGIYALAR”**

Xalqaro ilmiy-amaliy anjuman materiallari to‘plami

2022 yil 2-3 mart

**«ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ И СФЕРЫ УСЛУГ:
ТЕНДЕНЦИИ, УПРАВЛЕНИЕ, СТРАТЕГИИ»**

**сборник тезисов
2-3 марта 2022 года**

**“DIGITAL TRANSFORMATION OF INDUSTRY AND SERVICES:
TRENDS, MANAGEMENT, STRATEGIES”**

**collection of abstracts
March 2-3, 2022**

**“Durdona” nashriyoti
Buxoro – 2022**

“Sanoat va xizmat ko‘rsatish sohalarining raqamli transformatsiyasi: tendensiyalar, boshqaruv, strategiyalar” [Matn] / N.S. Ibragimov. - Buxoro: OOO "Sadriddin Salim Buxoriy" Durdona nashriyoti, 2022. - 464 b.

Dasturiy qo‘mita: i.f.d. O.X. Xamidov, i.f.d. O.S. Qahhorov, i.f.d., B.N.Navruz-Zoda, i.f.n. A.T.Jo‘raev, i.f.n. D. Sh. Yavmutov, i.f.d. N.S.Ibragimov, i.f.f.d. G.R.Xidirova, i.f.n. S.U.Tadjiyeva, i.f.f.d. A.J.Abdolloyev, i.f.f.d. Z.S.Nurov, M.A.Rajabova.

Tahrir hay’ati: i.f.d. O.S. Qahhorov, i.f.n. A.T.Jo‘raev, O’.U. Rashidov, t.f.n. G.T. Zaripov, i.f.n. D.Sh.Yavmutov, i.f.d. N.S.Ibragimov, i.f.d. A.B.Maydirova, i.f.d. O.V.Ivliyeva, i.f.n. L.M.Mutaliyeva, O.Q.Xurramov, J.Toxirov, N.D.Salixov.

Программный комитет: д.э.н. О.Х. Хамидов, д.э.н. О.С.Каххоров, д.э.н., Б.Н.Навруз-Зода, к.э.н. А.Т.Жураев, к.э.н. Д.Ш.Явмутов, д.э.н. Н.С.Ибрагимов, к.э.н. Г.Р.Хидирова, к.э.н. С.У.Таджиева, к.э.н. А.Ж.Абдуллоев, к.э.н. З.С.Нуров, М.А.Раджабова.

Редколлегия: д.э.н. О.С.Каххоров, к.э.н. А.Т.Жураев, У.У.Рашидов, к.т.н. Г.Т. Зарипов, к.э.н. Д.Ш.Явмутов, д.э.н. Н.С.Ибрагимов, д.э.н. А.Б.Майдирова, д.э.н. О.В.Ивлиева, к.э.н. Л.М.Муталиева, О.К.Хуррамов, Ж.Тохиров, Н.Д.Салихов.

To‘plam i.f.d. N.S. Ibragimov umumiyligi tahriri ostida chop etildi.

Сборник опубликован под общей редакцией д.э.н. Н.С. Ибрагимова

Mazkur to‘plamga kiritilgan maqolalar va ma’ruza tezislarning mazmuni, undagi statistik ma'lumotlar, sanalarning to‘g‘riligiga hamda tanqidiy fikr-mulohazalarga mualliflarning shaxsan o‘zları mas’uldirlar.

Авторы несут личную ответственность за содержание статей и тезисов, включенных в этот сборник, содержащуюся в них статистику, точность дат и критические комментарии.

activities with the tasks of everyday life and the period of independence. When he is separated from the problems of life, from the needs of the people, he becomes a dry gossip. The cultural manager is required to conduct regular research and always take a positive approach to work. Another of his main activities is educational activities. This activity differs from other educational activities in that it is conducted among people of different ages, professions, levels of education, interests and needs.

In our opinion, the professional activity of a manager is in its essence a socially useful activity aimed at the formation of a fully developed personality, cultural recreation of people, satisfaction of their needs, development of talents and abilities.

Kindness to the manager of the cultural sphere, who fully meets the above requirements and characteristics, to those who come to the cultural and educational institution to enrich their knowledge, develop their abilities in their spare time, as well as to meet their spiritual needs, care is also required.

In addition, it is important for the field manager to be aware of the innovations of the developing society and to use them effectively in his / her work, while fulfilling his / her duties.

Thus, the opportunities created in our country to raise the consciousness of our people, to further develop culture are invaluable. Therefore, we should be proud of the work that plays a key role in our society. It is the duty of every generation to selflessly serve for the further development of our culture.

After all, it can be seen that a highly cultured nation has a special place in the world community!

PREFERENCES

1. D.Sobirjonova., U.Boymatova, Mutaxassislikka kirish., O’quv qo’llanma. “Iqtisod-moliya”, Toshkent - 2005. 91 bet.
2. Bakhtiyorovna N. Z. L., Bakhtiyorovna N. Z. Z. Improvement of social prestige of entrepreneurial companies in Bukhara region //Academy. – 2020. – №. 3 (54).
3. Navruz-Zoda L. B., Navruz-Zoda Z. B. Developing business skills in the methodology of “Local Travel Agency” //Economics. – 2021. – №. 1. – С. 22-25.
4. Navruz-zoda L. B., Navruz-zoda Z. B. Improvement of social prestige of entrepreneurial companies in Bukhara region //Academy. – 2020. – №. 3. – С. 37-39.
5. Навруз-Зода Л. Б., Навruz-Зода З. Б. Повышение социального престижа предпринимательских фирм в Бухарской области //Вопросы науки и образования. – 2020. – №. 11 (95).
6. Навруззода Б. Н., Навруззода Л. Б. Предпринимательская концепция формирования и развития человеческого капитала //Современная наука. – 2014. – №. 1. – С. 21-25.
7. <https://review.uz/uz/post/prezident-chinozda-3-ming-nafar-xotin-qizni-ish-bilan-taminlash-boyicha-korsatma-berdi>
8. <https://lex.uz/docs/-4828880>
9. <https://uz.entwicklungsethnologie.org/great-management-skills-13833>

**Jo`rayeva Zilola Turobovna
Buxoro davlat universiteti
Servis sohasi iqtisodiyoti kafedrasi
katta o‘qituvchisi**

INSON KAPITALI VA UNDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH OMILLARI

Annotatsiya. Ushbu maqolada inson kapitalining mohiyati, undan xizmat ko‘rsatish korxonalarida foydalanish xususiyatlari, samaradorligini oshirish borasidagi muammolar, ularni bartaraf etish imkoniyatlari borasidagi tavsiyalar to‘g‘risida ma’lumotlar berilgan.

Annotatsion. The article highlights the objective importance of human capital development in the context of digitalization of the economy. Specific features and factors of human capital development are studied. The article also outlines the priorities for human capital development.

Kalit so‘zlar: inson kapitali, intellektual kapital, mehnat kapitali, brend-kapital, kompetensiya, motivatsiya, ilg‘or texnika, natijadorlik, samaradorlik, menejment, g‘oyalar xavfsizligi.

Keywords: human capital, digital transformation, working capital, breeding, motivation, cutting-edge technology, effectiveness, management, safety of ideas.

Bugungi kunda iqtisodiy jihatdan yetuk davlatlar iqtisodiyotining asosiy omili va harakatlantiruvchi sifatida inson kapitali xizmat qiladi. Inson kapitali milliy boylik tarkibida yetakchi o‘rinni egallaydi va bu ko‘rsatkich rivojlangan davlatlarda 80 foizgacha ulushni tashkil etishi e`tiborga molik masala hisoblanadi.

Xo‘jalik faoliyatining barcha sohalariga joriy etilishi inson kapitalining novatorlik turining mavjudligini talab qiladi va ishlab chiqarish jarayoniga yuqori kvalifikatsiyali, ijodkorlik xususiyatlariga ega bo‘lgan, intensiv ilmiy –texnik tarkibiy o‘zgarishlar sharoitlarga operativ ravishda munosabat bildira oladigan va o‘z vaqtida samarali qaror qabul qila oladigan novator tipidagi insoniy resurslarining mavjudligini talab qiladi.

Jahon Bankining 2020 yil olib borilgan tadqiqotlari asosidagi ma’lumotlariga ko‘ra, zamonaviy iqtisodiy o‘sishning faqatgina 16 foizi jismoniy kapital rivojlanishidan, 20 %i –tabiiy kapitaldan, qolgan 64 foizi esa innovatsiyalar ko‘rinishida targ‘ib qilinadigan insoniy kapitaldan bog‘liq ekan. Ekspertlarning xulosasiga ko‘ra, innovatsion tovar va xizmatlar jahon bozori an’anaviy tovarlar bozoriga nisbatan 5 marta tezroq taraqqiy etmoqda. Ancha rivojlangan mamlakatlar yalpi milliy mahsulotining 40 foizigacha mahsulotlarni yangiliklarni samarali tizimlarini ishlatish oqibatida yaratiladi, biroq buning uchun yuqori kvalifikatsiyali mutaxassislarga ehtiyoj yuqori bo‘ladi.

Yuqoridagi ma’lumotlar bilan tanishar ekanmiz, haqli savol tug‘iladi, Xo‘sh, inson kapitali o‘zi nima va bu nazariya qachon yaratila boshlandi? Insoniy kapital nazariyasi 20-asr ikkinchi yarmidan ommalashdi. Tadqiqotchilar o‘z e’tiborlarini insonning professional va sotsial qobiliyatlarini, kvalifikatsiyasi va ma’lumotliliga e’tibor qarata boshladilar. Demak, inson kapitali nazariyasi yangi nazariya emas. Inson va uning qobiliyatlarining mamlakat taraqqiyotiga ta’siri masalasi uch yuz yildan ortiq vaqt davomida ko‘plab mahalliy va xorijiy olimlar tomonidan o‘rganib kelinmoqda. 20-asrda esa barcha g‘oyalar to‘liq nazariya sifatida shakllandilar. Inson kapitali nazariyasining asoschilari bo‘lib Garri Bekker va Teodor Shuls hisoblanib, ular iqtisodiyot rivojiga qo‘shtan hissalari uchun Nobel mukofotiga sazovor bo‘lishgan.

Inson kapitali boshqa har qanday kapital turi singari, jamg‘arilish qobiliyatiga egadir. Inson kapitali tamoyillari doirasida insonlar o‘zlariga investisiyalarni yo‘llash yo‘li bilan o‘z qibiliyatlarini oshirib boradilar. Insonga kapital sarflarning oshirilishi inson kapitali sifatining oshishiga olib keladi, natijada esa uning daromadlari ham oshib boraveradi.

Inson kapitalining shakllanishi, saqlanishi va qo‘llanishiga turli biologik, , salomatlik, ijtimoiy, iqtisodiy, psixologik omillar ta’sir etadi.

Albatta, inson kapitalidan samarali foydalanish jarayonida shaxsning ma’lumotlilik darajasi o‘ta muhim o‘rin tutadi. Korxona-tashkilotlarda mehnat unumдорлиги va samaradorligi yuqori kvalifikatsiyali xodimlarning faoliyatidan bog‘liq bo‘lsa-da, oliy ma’lumotlilik diplomining mavjudligi OTMni bitirgandan so‘ng ish joyini egallashni kafolatlamaydi. Bu muammoni bartaraf etish uchun OTMgacha kasbiy yo‘naltirish, oliy ta’lim sifatini oshirish tadbirlarini amalga oshirish lozim. Insonning o‘z-o‘zini rivojlantirishi uchun sharoit yaratish ilmiy-texnika sohasini taraqqiy ettirishda asosiy omillardan bo‘lib, bu tushuncha yuqori ish haqidagi ancha keng tushuncha hisoblanadi.

Inson kapitali alohida xususiyatlarga ega bo‘lib, asosan investitsion resurslar oqimi va ular samaradorligi bilan baholanadi. Jumladan:

➤ investisiyalar sababli inson kapitali daromadlarni yaratish va ko‘paytirishga qobil bo‘ladi, yani daromadlarning oshishiga ta’sir qiladi.

- U jamg‘arilish qobiliyatiga ega bo‘lib, tarbiya, ta’lim, mehnat faoliyati va o‘z sog‘lig‘i haqida qayg‘urish jarayonida amalga oshiriladi.
- Inson kapitaliboshqa kapitallar singari jismoniy va ma’naviy yemiriladi. Jismoniy yemirilish inson oranizmining qarish darajasi bilan, ma’naviy yemirilish esa- olingan bilimlar va ma’lumotning eskirish (ya’ni qadrsizlanishi) darajasi bilan baholanadi..
- Ta’lim olish va sport bilan shug‘ullanish uchun sarflar investitsiya hisoblanadi, chunki ular kelajakda inson kapitali egasining qobiliyatini va daromadlarini oshirishni kompensatsiyalaydi.
- Shuni qayd etish kerakki, inson kapitaliga investitsiyalar tavakkalligi juda yuqori darajada hisoblanadi, chunki inson kapitalining pirovard natijasini oldindan bilib yoki kutiladigan natijani kafolatlab bo‘lmaydi.

Insoniy kapital taraqqiyoti jarayoniga ancha samarali xarakter beruvchi omillardan birlibu innovatsion taraqqiyot omili bo‘lib, u yangicha sharoitda ilmiy-texnik, ishlab chiqarish, moliyaviy va ijtimoiy ahamiyatga ega bo‘lgan faoliyatlar majmuasini, raqamli iqtisodiyot imkoniyatlarini qamrab oladi.

Dunyoda raqamli iqtisodiyotning o‘sish sur’atlari deyarli 15 foizni tashkil etadi. Taraqqiyot etgan davlatlarda raqamli iqtisodiyotning yalpi ichki mahsulotdagi ulushi allaqachon 10 foizga yetgan bo‘lib, uni joriy qilinishidan katta foyda ko‘rishmoqda. Jumladan, AQSh yiliga 400 milliard AQSh dollaridan ko‘proq hajmdagi raqamli xizmatlarni eksport qilishga erishyapti. 2025 yilgacha AQSh sanoat sohasini raqamlashtirishdan qo‘sishimcha 20 trln. dollar daromad olishi kutilmoqda. Yaponiya, Janubiy Koreya, Xitoy Xalq Respublikasi, G‘arbiy Yevropa davlatlari iqtisodiyoti AQShdan ortda qolayotgani yo‘q.

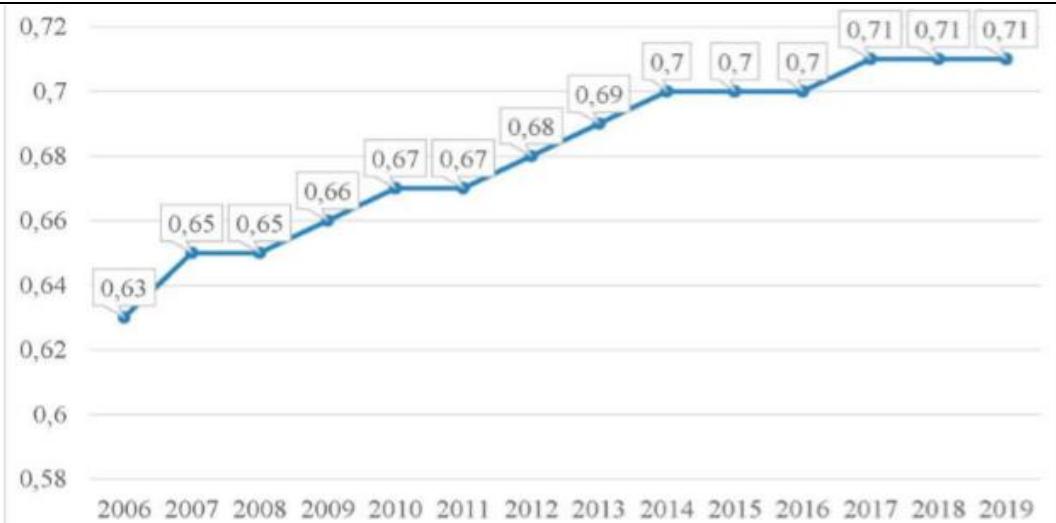
Raqamlashtirish ta’lim, biznes va jamiyat sohalarining texnologik, insoniy, innovatsion resurslarini birlashtiradi, integratsiya hamda sintez qiladi. Natijada, ta’lim xizmatlarining innovatsion shakllari paydo bo‘ladi, ularni butun umri mobaynida o‘z inson kapitalini takomillashtirib, butun mehnat faoliyati davomida olish mumkin. Ekspertlarning baholashicha, ta’lim bozorining raqamli qismi barqaror o‘sib borish bilan ifodalanadi va 2025 yilga kelib, o‘rtacha yillik 30 foizga o‘sganda qariyb 400 mlrd. dollarni tashkil etadi.

O‘zbekiston Respublikasida 2030 yilgacha yalpi ichki mahsulot hajmini ikki barobar oshirish belgilangan. Ushbu maqsadga erishishda raqamli iqtisodiyot mexanizmlariga muhim ahamiyat berilmoqda. “Raqamli O‘zbekiston – 2030” loyihasini amalga oshirish inson kapitalidan foydalanish muammosini hal etishga olib keladi va mamlakatimiz uchun raqamli kadrlar platformasini yaratish imkonini beradi. Oxirgi yillarda ishchi kuchi guruhi ham jadal o‘zgardi. 1990 yilda qishloq xo‘jaligi sektorida 40 % ish o‘rni to‘g‘ri kelgan bo`lsa, 2020 yilga kelib bu ko‘rsatkich 28 % ga, mehnat resurslarining 46 %i xizmat ko‘rsatish sohasiga to‘g‘ri kelgan bo`lsa, sanoat sohasi 26% ni tashkil qildi.¹

O‘zbekiston iqtisodiyoti kuchli transformatsiyani boshidan o‘tkazyapti, shu tufayli, mamlakatning raqobatbardoshligini oshirish va iqtisodiy o‘sishga ko‘maklashadigan yuqori malakali mutaxassislarga bo‘lgan talab ortib bormoqda. Iqtisodiyot jadal rivojlanib borayotgan XXI asrda, olyi ta’lim tizimi zamонавиy malakaga ega ishchi kuchini yetkazib berishga tayyormi? degan savol tug‘iladi.

Ushbu ma’lumotlardan ko‘rinib turganidek, mamlakatimizda 2006 yilda indeksning ahamiyati 0,63 ni tashkil etgan. Biroq, keyingi yillarda inson salohiyatining rivojlanish indeksining ortib borish tendensiysi kuzatildi, jumladan 2019 yilda 0,71 ni tashkil etmoqda. Bu mamlakatimizda inson kapitali sifati oshganligi, O‘zbekiston Respublikasi bu borada 105-o‘rinni egallab, insoniy rivojlanish darajasi yuqori bo‘lgan mamlakatlar qatoriga kirganligidan dalolat beradi.

¹www.stat.uz O‘zbekiston Respublikasining statistik axborotnomasi.



2-rasm. O‘zbekistonda 2006-2019 yillarda inson kapitalining rivojlanish indeksi dinamikasi¹

Olib borilgan tadqiqotlar natijasiga ko‘ra, O‘zbekiston oliy ma’lumotli kadrlarning yetishmasligi bo`yicha qiyinchiliklarni boshidan kechirmoqda. Shuningdek, mamlakatda faqatgina bazaviy ko`nikmaga ega ishchilar soni haddan ortiq (o`rta maxsus ta’limga ega aholi). Tadqiqotlarda qayd etilishicha, firmalarning 73%i O‘zbekistonga tadbirkorlik faoliyatini olib borish uchun ishchilarning malakasi va ta’limiy tayyorgarligi yetishmovchiligini katta to`sinq sifatida alohida ta’kidlab o’tganlar. Shuningdek, firmalarning uchdan bir qismidan ortig’i ishchilarning malakasi o’sish uchun juda jiddiy to`sinq bo`layotganini qayd etishgan. Xuddi shu so`rovnamaga ko‘ra, O‘zbekiston ish beruvchilarini tadbirkorlik faoliyatini yuritish uchun 2-o`rindagi to`sinq sifatida ishchilarning ta’limi va malakasini qayd etib o’tishgan, ishlab chiqarish korxonalaridagi ish beruvchilar OTM bitiruchilarining bilim va malakasidan qoniqishmasligini ta’kidlashgan. Sanoat korxonalarining deyarli 50% i oliy ma’lumotli, malakali mutaxassislarni topishda qiyinchiliklar yuzaga kelayotganini ta’kidlashmoqda va firmalarning uchdan bir qismi (33 %) bugungi kunda OTM bitiruvchilarini malakasi 10 yil oldingidan ko`ra yuqoriligiga ishonishadi.

Shuni alohida aytib o’tish joizki, OTM bitiruvchilarini ko’pincha o’z mutaxassisligi bo`yicha ishlamaydi (masalan, Pedagogika oliy o`quv yurtlari bitiruvchilarini uchun mo`ljallangan barcha lavozimlarning to`rtidan uch qismi boshqa oliy o`quv yurtlari bitiruvchilarini tomonidan qabul qilinadi). Ta’minotning past darajasi, ish beruvchilar va universitetlar o`rtasidagi zaif munosabatlar iqtisodiyotning innovatsion qobiliyatiga texnologiyani moslashishiga to`sinqlik qiladi. Shubhasiz, o`zgaruvchan iqtisodiyotning ehtiyojlariga javob beradigan universitetlarni tayyorlashni takomillashtirish va universitet bitiruvchilarini uchun talab va taklif o`rtasidagi farqni bartaraf etish uchun hali ko`p ish qilinishi lozim.

Yuqoridagilarni inobatga olgan holda, quyidagilarni xulosa sifatida tavsiya etamiz:

- 1) O‘zbekiston Respublikasida inson kapitalidan samarali foydalnish imkoniyatlari mavjudligidan kelib chiqib, moddiy va nomoddiy ishlab chiqarish korxona va tashkilotlari sonini ko‘paytirish va asosan, yoshlarni ishga jalb qilish yo’llarini izlab topish. Ustoz-shogird tizimida ishlovchi yoshi ulug‘ ishlovchilarga qo‘srimcha to‘lov tizimini joriy etish mexanizmini ishlab chiqish. Bunda yapon korxonalari tajribasini o’rganish tavsiya etiladi.
- 2) Oliy ta’lim muassasalari sonini ko‘paytirish, ularni nafaqat viloyat markaziy shaharlarida, balki aholi zinchligi yuqori bo‘lgan tumanlarda ham tashkil etish lozim. Talaba-yoshlarning ko‘payishi va o’z navbatida o’zлari yashaydigan hududlarda ularning ish bilan ta’minlanish imkoniyatlari yuqori bo‘ladi.

¹ <http://hdr.undp.org/en/content/human-development-indices-indicators-2018-statistical-update>

- 3) Muntazam tadqiqot o`tkazish va uni oliv ma`lumotli boshqarish tizimiga integratsiyalashuvi orqali mehnat bozori bilan aloqalarni takomillashtirish, mahalliy va xorijiy sanoat bilan hamkorlikni rivojlantirish, ustuvor texnik mutaxassisliklarda laboratoriyalarni modernizatsiya qilish zarur.
- 4) Ta’lim va tibbiyot muassasalari kabi boshqa xizmat ko‘rsatish korxonalarida ham malaka oshirish va qayta tayyorlash kurslarini tashkil etish, xodimlarning o‘z ustida ishlash tizimini joriy etish lozimki, bu orqali ularning ish haqi va turmush farovonligi darajasini oshirilishiga erishish mumkin bo‘ladi.

Adabiyotlar:

1. Жўраева З.Т. Иктисадиётни рақамлаштириш шароитида инсон капиталини бошқаришнинг айрим жиҳатлари. “Бизнес-эксперт” журнали 2021 йил 5-сон, 20-22-б.
3. Juraeva Z.T. The Importance And Specific Features Of The Use Of Human Capital In The Development Of The Tourism Industry. The American Journal of Management and Economics Innovations (ISSN – 2693-0811) **Published:** June 30, 2021 | **Pages:** 183-188 **Doi:** <https://doi.org/10.37547/tajmei/Volume03Issue06-27> IMPACT FACTOR 2021: 5. 562
4. <http://hdr.undp.org/en/content/human-development-indices-indicators-2018-statistical-update>
5. <https://www.gazeta.uz/uz/2021/11/15/youth-employment/>

**BSU master, Kamolov X.
Abdullayev A.J., PhD**

THE ROLE OF DIVERSIFICATION IN THE WORLD ECONOMY

Summary. In this article, we have analyzed the diversification of products of enterprises and organizations in domestic and foreign trade.

Keywords: diversification, scientific and technological revolution, the struggle for high profits, the struggle for competition, not to lag behind in technical progress;

В данной статье мы проанализировали диверсификацию продукции предприятий и организаций во внутренней и внешней торговле.

Ключевые слова: диверсификация, научно-техническая революция, борьба за высокие прибыли, конкуренция, чтобы не отставать в техническом прогрессе;

Introduction. The process of diversification around the world began to develop in the mid-1950s. Initially, diversification in the United States, Japan, and Western Europe took place in industry, transportation, construction, and finance. Therefore, the nature of diversification is determined by the socio-economic factors of these countries, as well as the general factors that belong to other countries (scientific and technological revolution, the struggle for high profits, competition, not to lag behind in technical progress, etc.). In diversification, firms, especially monopolies, take on a multi-sectoral nature. They start out in high-income, fast-growing industries (such as electronics and chemistry). In addition to producing products, companies also begin to produce the raw materials needed for these products. They spend money on low-income sectors that save a lot of money. For example, U.S. corporations have been involved in services, construction, land sales, publishing, trade information, equipment rental, and more. “Diversification is the entry of an enterprise into new areas of production, in the process of which it introduces more effective management or introduces a new way of managing the enterprise”¹. Of course, the goal of diversification is to increase efficiency through the full use of resources.

Main part. I. Ansoff, a well-known scientist who focuses on this problem, explains diversification as follows: "Diversification is a term that refers to the process of redistributing

¹Акулич, И.Л. Маркетинг. Учебное пособие. / И.Л. Акулич, В.В. Тарелко – М.: Изд-во Современная школа, 2015. – 304 с

Паязов М.М.	Хизмат кўрсатиш соҳаларининг рақамли трансформацияси: тенденциялар, бошқарув, стратегиялар	202
Алимжанов Н.Х.	Рақамли трансформация шароитида электрон турдаги сұғурта хизматларини такомиллаштириш	206
Курбанов Ф.Г.	Цифровые технологии – важный инструмент музейной коммуникации	211
Рустамов Н.И.	Иқтисодиёт тармоқларини трансформациялашга доир назарий қарашлар ва уларнинг илмий асослари	215
4-SHO“ВА:		
MINTAQAVIY VA TARMOQ IQTISODIYOTINING INNOVATSION RIVOJLANISH MUAMMOLARI VA ISTIQBOLLARI		
Ивлиева О.В.	Информационная обеспеченность разделов «туризм» на туристских сайтах субъектов Северного Кавказа	220
Муталиева Л.М.	Стратегические и тактические проблемы развития кадровой политики в отельном бизнесе Казахстана	226
Рахманов С.У.	Возможности развития внутреннего туризма в Бухарской области	231
Хидирова Г.Р., Касимова Ш.М.	Роль интернета в развитии устойчивого туризма в Узбекистане	236
Таджиева С.У.	Formation of a tourist brand in the Republic of Kazakhstan	239
Акрамова Н.А.	Turizmda transport xizmatlarini optimallashtirish chora tadbirlari	244
Zharkenov B.R., Mukanov A.H.	The role of advertising in the movement of Bukhara tourism destination	248
Mutaliyeva L.M.	Priorities for improving the quality of hotel services through innovative development	252
Axmatova M.E.	Turizmning axloqiy o'lchamlari	256
Bozorova S.K.	The role of culture and arts in society and the development of managerial skills of leaders in this field	260
Rajabov O.O.	Inson kapitali va undan foydalanish samaradorligini oshirish omillari	263
Davronov I.O.	The role of diversification in the world economy	267
Nurov Z.S.	Mintaqalar iqtisodiyotini innovatsion rivojlantirish istiqbollari	270
Yuldashev K.Sh.	Tourism development strategies in the scope of carec countries initiatives	273
Radjabov O.O.	Mintaqalar va tarmoqlar iqtisodiyotining innovatsion rivojlanish muammolari va istiqbollari	276
Hamroyev H.R.	Organizational and economic mechanisms for ensuring the innovative development of science and services in the conditions of the formation of an innovative economy	280
Navruz-zoda L.B.	Reunite the lost ties with the help of nostalgic tourism	284
Negmurodova Sh.	The role and importance of tourism in the development of the country and the region	286
Jo`rayeva Z.T.	Ta’lim turizmi mohiyati va mamlakat iqtidiyotini rivojlantirishdagい o‘rnii	290

	прогресса в развивающихся экономиках	
Каленов К.Т.	Хитой бозорига мева-сабзавот маҳсулотлари экспортини сұғарталашни тақомиллаштириш	404
Содиков Х.Т.	Инновационные методы мотивации персонала транспортной компании	407
Фаттаева Н.	Логистик тизимлар фаолияти ҳамда уларни тақомиллаштириш йүллари	410
Хасанова Н.Ш.	Инсон ресурсларини бошқариш стратегиясининг моҳияти ва аҳамияти	413
Бозоров А.А.	Ўзбекистонда хизматлар соҳасини ривожлантиришда солиқлар	
Бозоров А.О.	дастагидан фойдаланиш масалалари	416
Билялов Е.Я.		
Ходжаева Д.Х.	Экологическое образование как фактор устойчивого развития экономики	420
Хусаинов О.Дж.	Чорвачилик соҳасида инфратузилма хизматларини йўлга қўйишда исроил давлати тажрибаларининг аҳамиятли жиҳатлари	423
Шодмонов Ш.	Қишлоқ хўжалигида оиласвий тадбиркорлик фоалиятининг ижтимоий-иктисодий моҳияти	426
Самадқулов М.И.	Ўзбекистон Республикасининг инновацион салоҳияти ва ундан фойдаланиш самараадорлиги	428
5-SHO“BA: SANOAT RAQAMLI TRANSFORMATSIYASINING JAMIYAT VA ATROF -MUHITGA TA'SIRI		
Абулқасимов Х.П.	Хизмат кўрсатиш соҳасида иқтисодий хавфсизликни таъминлашнинг ўзига хос хусусиятлари	436
Очилов В.Ш.	Иқтисодиёт тармоқларида рақамли трансформациянинг самараси	441
Karimov A.	Cybersecurity: the key factor of a successful digital transformation	445
Toxirov A.T.	Yog‘-moy korxonalari iqtisodiy xafvsizligini ta’minlashda raqamli	
Muxamedova SH.A.	texnologiyalardan foydalanishining SWOT – tahlili	449
Бурханова Ш.Б.	Иқтисодиётни рақамлаштиришнинг аҳоли даромадларига таъсири ва уни давлат томонидан тартибга солиш йўналишлари	452

“Садриддин Салим Бухорий” МЧЖ босмахонасида чоп этилди.
Адади 50 нусха. Ҳажми 462 бет. Формат А4. Буюртма №78. 2022.

Бухоро шаҳри, М. Иқбол кўчаси, 11-уй.