

№ 4 (177) 2025 г.

ISSN 1999-2300

Volume 19 Number 4

*Journal of Economy and entrepreneurship*

***ЭКОНОМИКА  
И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО***

*Журнал включен в Перечень ВАКа РФ*

## Редакционный совет

### Председатель

#### **Чевычелов В.А.**

доктор экономических наук,  
профессор, Российский государственный  
университет правосудия,  
г. Москва, Россия

### Члены совета

#### **Андреев В.К.**

доктор юридических наук,  
профессор, заслуженный юрист РФ,  
зав. отделом гражданско-правовых  
и корпоративных исследований,  
Российский государственный университет  
правосудия, г. Москва, Россия

#### **БитзенисАристидис П.**

PhD, профессор, Университет  
Македонии, г. Салоники, Греция

#### **Бунич Г.А.**

доктор экономических наук,  
профессор, Российский экономический  
университет им Г.В. Плеханова,  
г. Москва, Россия

#### **Воейков М.И.**

доктор экономических наук,  
профессор, заведующий сектором,  
Институт экономики РАН,  
г. Москва, Россия

#### **Воронов А.А.**

доктор экономических наук,  
профессор, зам. глав. ред., Петербургский  
государственный университет путей со-  
общения Императора Александра I,  
г. Санкт-Петербург, Россия

#### **Герасимов А.Н.**

доктор экономических наук,  
профессор, Ставропольский  
государственный аграрный университет,  
г. Ставрополь, Россия

#### **Горин С.В.**

главный редактор,  
доктор экономических наук,  
профессор, г. Москва, Россия

#### **Грахов В.П.**

доктор экономических наук, профессор,  
заведующий кафедрой «ПГС»,  
Ижевский государственный  
технический университет им.  
М.Т.Калашникова,  
г. Ижевск, Россия

#### **Егорова Н.Е.**

доктор экономических наук,  
профессор, главный научный  
сотрудник, Центральный экономико-  
математический институт РАН,  
г. Москва, Россия

#### **Жуков Б.М.**

доктор экономических наук,  
профессор, зав. каф. менеджмента,  
маркетинга и предпринимательства,  
Южный институт менеджмента,  
г. Краснодар, Россия

#### **Ибрагимов А.Г.**

доктор экономических наук, профессор  
кафедры управления, Российский госу-  
дарственный аграрный университет -  
МСХА имени К.А. Тимирязева,  
г. Москва, Россия

#### **Карпунина Е.В.**

заместитель главного редактора,  
кандидат экономических наук, доцент,  
Рязанский государственный  
радиотехнический университет,  
г. Рязань, Россия

#### **Клочко Е.Н.**

доктор экономических наук,  
профессор кафедры производственного  
менеджмента и экономики отраслей на-  
родного хозяйства, Кубанский государст-  
венный технологический университет,  
г. Краснодар, Россия

#### **Мингалева Ж.А.**

доктор экономических наук, профессор,  
Пермский национальный исследователь-  
ский политехнический университет,  
г. Пермь, Россия

#### **Овешникова Л.В.**

доктор экономических наук, профессор,  
Российский экономический университет  
им. Г.В. Плеханова, г. Москва, Россия

#### **Паламарчук О.Т.**

доктор филологических наук, профессор,  
ректор Кубанского социально-  
экономического института,  
г. Краснодар, Россия

#### **Полозова А.Н.**

доктор экономических наук,  
профессор, Институт менеджмента,  
маркетинга и финансов,  
г. Воронеж, Россия

#### **Роздольская И.В.**

доктор экономических наук,  
профессор, Белгородский университет  
кооперации, экономики и права,  
г. Белгород, Россия

#### **Рыжов И.В.**

доктор экономических наук,  
профессор, Российская государственная  
академия интеллектуальной собствен-  
ности, г. Москва, Россия

#### **Рябова Т.Ф.**

доктор экономических наук,  
профессор, Московский государственный  
университет технологий  
и управления, г. Москва, Россия

#### **Семьяшкин Г.М.**

доктор экономических наук,  
профессор, ректор, Институт  
переподготовки и повышения  
квалификации работников агропромыш-  
ленного комплекса  
Республики Коми,  
г. Сыктывкар, Россия

#### **Сухарев О.С.**

доктор экономических наук, профессор,  
главный научный сотрудник, Институт  
экономики РАН, г. Москва, Россия

#### **Фигурек Александра**

PhD, профессор, Университет Баня-  
Лука, Республика Сербская, БиХ

#### **Чикелли Анджело**

профессор пищевых технологий, универ-  
ситет "Г. Д'Аннунцио",  
Кьети-Пескара, Италия

#### **Шматко А.Д.**

доктор экономических наук,  
профессор, Российская академия  
образования,  
г. Санкт-Петербург, Россия

#### **Шульц Майкен**

PhD, профессор, Копенгагенская  
бизнес-школа, г. Копенгаген, Дания

# Содержание

## МАКРОЭКОНОМИКА

<b>Основные тенденции современной мировой торговли в условиях изменения глобальных товаропотоков</b> <i>Н.А. Бударина</i>	26
<b>Роль и особенности участия Российской Федерации в современной мировой валютно-финансовой системе</b> <i>Ю.А. Кафтулина, Е.С. Журавлева, А.Р. Кузьмина</i>	33
<b>Оптимизация проектов по развитию торгово-логистического комплекса (на примере связей между Россией и Средней Азией)</b> <i>П.Ю. Сон</i>	37
<b>Перспективы развития российского рубля и национальных валют других подсканкционных стран (Иран, Венесуэла)</b> <i>К.Ю. Решетов, Ф.В. Кузин, Р.К. Вирабян</i>	44
<b>Разработка направлений обеспечения экономической безопасности на региональном уровне</b> <i>А.В. Минаков, Н.Д. Эриашвили</i>	53
<b>Эволюция роли золота в мировых валютных системах</b> <i>Ю.А. Кафтулина, Е.А. Новичкова</i>	58
<b>Императивы формирования инновационной модели системного подхода к исследованию современной мобилизационной экономики</b> <i>А.О. Жуков, И.В. Рыжов, И.С. Салихова, Б.В. Салихов</i>	63
<b>Оценка оптимального валютного курса при помощи инструментария вероятностной модели рынка</b> <i>И.Д. Грачёв, С.Н. Ларин, Н.В. Ноакк</i>	69
<b>Цифровизация технопарков как одно из условий развития промышленности России</b> <i>А.И.Петрухин</i>	78
<b>Оппортунизм в банковском секторе России: проявление и регулирование</b> <i>В.Я. Вишневер</i>	83
<b>Региональная экономическая безопасность в контексте современных глобальных вызовов</b> <i>О.А. Солдаткина</i>	86
<b>Социально-экономическая суть продовольственной безопасности</b> <i>С.К. Маттеев</i>	90
<b>Исследование нелинейности перераспределения капиталов в экономических системах</b> <i>И.Д. Грачёв, С.Н. Ларин, Н.В. Ноакк</i>	94
<b>К дискуссии об искусственном интеллекте</b> <i>А.Н. Макаров, Р.Р. Нурмехаметов</i>	101
<b>К новой модели транскультурализма: социально-экономический аспект</b> <i>Я.В. Парусимова</i>	106
<b>Регулирование распределения продовольствия в мировом хозяйстве</b> <i>О.Б. Дигилина, Е.А. Якимович, Б.З. Джамбулатов</i>	110
<b>К вопросу об изменении ключевой ставки и ее влияние на ипотечное кредитование</b> <i>С.В. Фирцева</i>	114
<b>Обоснование методологического подхода «стратегия-инвестиционная политика» региона с позиции экономического роста через экономико-математическую модель линейной аппрокси-</b>	118

мации

*Н.С. Фролова, Е.К. Опанасенко*

<b>Актуальные аспекты зарождения классической политической экономики</b> <i>И.В. Рыжов, Ю.И. Дмитриева, А.Н. Рубищев</i>	122
<b>Особенности развития промышленности Республики Беларусь на современном этапе</b> <i>А.Ю. Пак</i>	128
<b>Маркетинговые инструменты в системе государственных закупок</b> <i>Б.Д. Шапошникова, Б.В. Викторов, Б.М. Бембеев, Т.А. Бамбышев, Т.С. Эрдниева, И.Ю. Тюрбеева</i>	135
<b>Влияние доступности исламского банкинга на качество жизни населения</b> <i>Н.В. Руднева, А.А. Елакова</i>	141
<b>Концепция генеративной модели принятия управленческих решений на основе данных Единой интеграционной системы ЕАЭС</b> <i>И.В. Греков, Д.Ш. Калхиташвили, Д.В. Горшков</i>	145
<b>Мировой рынок металлов и перспективы его развития</b> <i>И.Ф. Жуковская</i>	150
<b>Инновационная деятельность компаний нефтегазовой отрасли в условиях развития цифровой экономики</b> <i>И.В. Казьмина, Д.А. Бухаев, А.В. Белгородский</i>	156
<b>Анализ факторов влияния на популяционное здоровье взрослого населения Республики Коми</b> <i>М.П. Болодурина, Э.А. Галицкая</i>	161
<b>Рынок электронной коммерции в современных условиях</b> <i>Е.Р. Кравцова</i>	167
<b>Особенности внешнеторговой деятельности Владимирской области при реализации национального проекта «Международная кооперация и экспорт»</b> <i>О.В. Лускатова, М.В. Робертс</i>	172
<b>Трансформация отечественного логистического комплекса</b> <i>М.В. Краснова, Е.И. Недайвода</i>	178
<b>Институты развития Российской Федерации как инструмент государственной экономической политики</b> <i>Т.Д. Омаров, Т.Д. Омарова</i>	182
<b>Актуальные формы межфирменной технологической кооперации для достижения технологического лидерства российской экономики</b> <i>И.В. Паньшин, О.Б. Ярьев</i>	187
<b>Общественный сектор в здравоохранении субъектов Приволжского федерального округа в 2019-2023 годах: основные тенденции</b> <i>Э.В. Алехин, С.Ю. Китайкин</i>	193
<b>Влияние искусственного интеллекта на бизнес-процессы</b> <i>А.В. Суслов</i>	201
<b>Повышение конкурентоспособности сельского хозяйства как необходимое условие обеспечения продовольственной безопасности страны</b> <i>И.А. Родионова, И.Ф. Суханова, В.В. Сорокин, Е.О. Сидоров, Р.Н. Мирзоев</i>	206
<b>Корреляционный анализ эффективности реализации государственных программ развития в Пензенской области</b> <i>Н.В. Некрылова</i>	211
<b>Вопросы политики безопасности физических лиц в условиях рыночного общества</b> <i>В.Д. Фетисов</i>	219
<b>Основные процессы в общественном секторе в образовании субъектов Приволжского федерального округа в 2019-2023 годах</b> <i>Э.В. Алехин, А.В. Мирошник</i>	225
<b>Перспективы внедрения цифрового рубля в Российской Федерации</b> <i>Я.А. Калугина, А.Г. Аксакалова</i>	235
<b>Тенденции развития международного банковского бизнеса</b> <i>И.А. Бареева, Г.С. Беренштейн, А.О. Зубрина, Е.А. Зыбина</i>	241

<b>Направления обеспечения экономической безопасности в условиях осуществления информационного обмена в процессе создания и функционирования интеллектуальных пунктов пропуска</b> <i>Ю.А. Максимов</i>	246
<b>Применение цифровых технологий при проведении таможенного контроля товаров в Российской Федерации</b> <i>Л.Ф. Каримова, Д.Р. Кашаева</i>	254
<b>Государственная поддержка высокотехнологичных производств: мировой опыт и ЕАЭС</b> <i>М.Р. Перетокин</i>	260
<b>Приоритеты и перспективы эффективного использования потенциала региона в условиях инновационного развития</b> <i>Ю.Ю. Мухаммадиева</i>	264
<b>Институциональная среда в системе взаимосвязанных категорий</b> <i>В.А. Скворцова, П.А. Борисов, А.О. Скворцов</i>	268
<b>Перспективы бридж и мезонинного проектного финансирования в ипотечном жилищном строительстве: практика российских банков</b> <i>А.А. Щербинина, И.А. Езангина, Е.А. Куликова, В.А. Гончаров</i>	272
<b>Торговая кооперация Китая и Японии в рамках ВРЭП</b> <i>Д.В. Назарова, С.С. Малышева</i>	279
	288

## МЕЗОЭКОНОМИКА

<b>Институциональные факторы обеспечения устойчивости региональной экономики</b> <i>А.В. Минаков, Н.Д. Эриашвили</i>	550
<b>Сравнительный анализ фондовых рынков США, Китая и использование опыта этих стран в развитии российского рынка ценных бумаг</b> <i>К.Ю. Решетов, Л.А. Гоенко, Д.К. Тайструк</i>	559
<b>Инвестиционная деятельность региона в современных условиях</b> <i>О.В. Кузнецова</i>	567
<b>Культурно-познавательный туризм как ресурс развития сельских территорий</b> <i>М.В. Нуждина</i>	573
<b>Развитие сельских поселений в контексте туристско-рекреационной деятельности</b> <i>О.В. Богданова, В.М. Окмянская, А.В. Черных, Е.Г. Черных</i>	577
<b>Строительство метрополитена: градостроительный и экономический эффекты</b> <i>Л.В. Власенко, А.В. Добровольский</i>	583
<b>Методологическое поле принципов институционального обеспечения устойчивого развития сельских территорий</b> <i>Е.Н. Чеботарева, В.Г. Ткаченко</i>	587
<b>Обоснование наиболее эффективного использования земельных участков в условиях ограниченности ресурсов населенных пунктов на примере Крайнего Севера</b> <i>И.Н. Кустышева</i>	592
<b>Информационное обеспечение сценариев устойчивого развития территории городского округа</b> <i>В.А. Бударова</i>	598
<b>Преимущества устойчивых методов ведения сельского хозяйства в России</b> <i>Чжунъю Се</i>	606

<b>Исследование строительной отрасли региона в условиях современного экономического пространства</b> <i>Г.В. Михеев, Д.Д. Гринев, Д.Б. Долгов, А.В. Николовский, В.А. Мацкайлова, О.В. Мацкайлов, В.В. Ракита</i>	610
<b>Проблемы недобросовестной конкуренции на цифровых рынках</b> <i>А.Л. Полтарыхин, С.А. Шелковников, Э.М. Аскеров, А.А.-Ж. Тлеубергенов</i>	616
<b>Современные тренды автомобильной промышленности России с учетом внешних экономических факторов</b> <i>Н.Я. Денисова, И.Р. Решетникова, В.В. Барышникова, А.В. Шохнех</i>	623
<b>Особенности и проблемы повышения конкурентоспособности региональных производственно-экономических систем</b> <i>И.В. Казьмина, Р.Ш. Агаев, А.С. Артёмов</i>	628
<b>Перспективы развития студенческого туризма во Владимирской области</b> <i>И.А. Лаеров, Я.С. Комкова</i>	634
<b>Эффективность мер государственной поддержки районов Республики Карелия, включенных в Арктическую Зону Российской Федерации</b> <i>И.Н. Романова, А.Д. Трубина, Т.В. Шендакова</i>	640
<b>Потенциал Каспийского региона в обеспечении транспортной «связности» в Евразии</b> <i>Е.В. Пак, П.А. Щепетов</i>	649
<b>Приоритетные направления совершенствования отраслевой структуры экономики региона в условиях глобализации</b> <i>Ф.М. Рахматуллаева</i>	656
<b>Обзор методик оценки качества городской среды и уровень развития инфраструктуры города Тюмени</b> <i>А.А. Габудина, Л.Ю. Мальцева</i>	659
	664
<b>ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО</b>	
<b>Стратегии ценообразования в маркетинге</b> <i>П.Ю. Сон</i>	700
<b>Теоретические аспекты функционирования венчурного предпринимательства</b> <i>В.Я. Вишневер</i>	704
<b>Роль и значение бизнеса в инновационной сфере</b> <i>Е.И. Швеева</i>	707
<b>Стратегический маркетинг развития как основа конкурентоспособности гостиничных предприятий малого и среднего бизнеса</b> <i>А.Ф. Рубинчик</i>	711
<b>Совершенствование цифровых маркетинговых коммуникаций в гостиничном бизнесе</b> <i>А.А. Родионов, Г.В. Пиньковская</i>	715
<b>Эффективность развития малого бизнеса за счет реконструкции и модернизации существующего нежилого объекта недвижимости</b> <i>А.О. Ознобихина</i>	719
<b>Проектный подход в развитии среднего бизнеса</b> <i>А.Л. Полтарыхин, С.А. Шелковников, А.С. Мельников, В.Ю. Шимонов</i>	724
<b>Принципы формирования маркетинговых технологий в деятельности предприятия</b> <i>К.В. Хартанович, П.С. Гусенков</i>	733
<b>Роль маркетинга в процессе инновационной деятельности</b> <i>Е.М. Бижанова, С.А. Плотникова</i>	738
<b>Роль корпоративной социальной ответственности в повышении уровня вовлеченности персонала</b> <i>Е.И. Комарова, М.П. Болодурина</i>	744

<b>Этапы разработки и направления трансформации маркетинговых стратегий организаций в актуальных рыночных условиях</b> <i>С.В. Зинченко, В.А. Худобин</i>	748
<b>Роль кибербизнеса в современной экономике</b> <i>С.С. Носова, А.Н. Норкина, Н.В. Морозов</i>	754
<b>Стратегии повышения узнаваемости и идентичности собственного бренда женской обуви</b> <i>Л.Ю. Малека</i>	760
<b>Студенческое предпринимательство в России: проблемы и перспективы развития</b> <i>И.А. Бареева</i>	766
<b>Развитие электронной коммерции: современный аспект</b> <i>Л.Г. Котова, Н.А. Мишина, Ю.П. Мартынова</i>	770
<b>Актуализация роли каналов цифровой коммуникации в реализации маркетинговых целей</b> <i>В.А. Исаенко, И.В. Роздольская</i>	774
	778
 <b>МИКРОЭКОНОМИКА</b>	
<b>Организационно-экономический механизм внедрения учётной системы на склад предприятия</b> <i>В.П. Кузнецов, П.М. Казарин, Е.В. Романовская</i>	900
<b>Современные проблемы в реализации системы управления на предприятиях нефтегазового сектора</b> <i>А.В. Минаков</i>	905
<b>Оценка качества профессиональной деятельности персонала</b> <i>Л.В. Латыпова</i>	912
<b>Совершенствование системы показателей эффективности закупочной деятельности на основе КРІ</b> <i>Т.Г. Черепанова, Н.В. Махинова</i>	917
<b>Методология информатизации органов федеральной и региональной налоговой инспекции</b> <i>Е.Ю. Хрусталева, С.Н. Ларин, О.Е. Хрусталева</i>	926
<b>Анализ и оценка инвестиционной привлекательности компании</b> <i>А.В. Заступов</i>	932
<b>Исследование особенностей продуктового подхода в девелоперских организациях</b> <i>Т.И. Кильдеева, Е.И. Сухарева, М.А. Данилов, Н.А. Демченков</i>	940
<b>Бухгалтерский и налоговый учет основных средств</b> <i>М.В. Ковальская</i>	946
<b>Повышение эффективности туристской деятельности как эффективный инструмент развития опорных населенных пунктов</b> <i>Д.А. Пекуровский, А.А. Смирнова, Н.А. Смирнов, Е.В. Емельянова</i>	954
<b>Отдельные вопросы учета налога на прибыль: МСФО (IAS) 12 и ПБУ 18/02</b> <i>О.А. Солдаткина</i>	959
<b>Анализ и планирование производительности труда как показателя экономической эффективности</b> <i>А.В. Заступов</i>	963
<b>Исследование особенностей управления продуктом и продуктовой трансформации девелоперских организаций в городе Москве</b> <i>Т.И. Кильдеева, Е.И. Сухарева, М.А. Данилов, А.Р. Шаяхметов</i>	969
<b>Развитие управленческого потенциала руководителей предприятий промышленности как фактор повышения эффективности их деятельности</b> <i>Е.И. Швейева</i>	974

<b>Подходы к формированию детерминизма в развитии туристической инфраструктуры</b> <i>Р.К. Джуманиязова</i>	979
<b>Управление рисками в системе обеспечения экономической безопасности страховых организаций</b> <i>А.В. Делятицкая, О.В. Миронова, Н.В. Сергеева</i>	983
<b>Развитие экологического мышления у студентов как фактор экономического роста</b> <i>А.Ю. Маляшова, С.В. Гадельшина</i>	993
<b>Взаимосвязь доверия и профессиональной мотивации у молодых сотрудников организации</b> <i>Л.В. Шукшина, П.М. Агаркова</i>	997
<b>Отношение студентов-строителей к технологиям «умного дома»</b> <i>С.А. Мудрак</i>	1004
<b>Повышение производительности труда на промышленных предприятиях на примере Ростовской области: возможные пути решения проблемы</b> <i>Н.И. Копылов</i>	1010
<b>Разработка ИИ-систем для поддержки принятия стратегических решений в управлении проектами</b> <i>Е.О. Лебедева</i>	1014
<b>Совершенствование подразделений высшего учебного заведения через внедрение инструментов бережливого производства</b> <i>Д.Д. Шетеля, С.В. Гадельшина</i>	1020
<b>Реконструкция существующих объектов недвижимости на примере Тюменского района</b> <i>А.О. Ознобихина</i>	1026
<b>Разработка методики выполнения комплекса землеустроительных и кадастровых работ (на примере поселка Голышманово Тюменской области)</b> <i>В.Н. Запевалов</i>	1031
<b>Особенности оборота земельных долей, невостребованных земельных долей, земель сельскохозяйственного назначения: проблемы и пути решения</b> <i>В.И. Вершинин</i>	1036
<b>Искусственный интеллект в строительной отрасли на стадии проектирования как ресурс развития</b> <i>В.П. Грахов, У.Ф. Симакова, А.П. Ваганова, А.И. Романов, Ю.Г. Кислякова, С.А. Мохначев</i>	1040
<b>Проектная деятельность: опыт организации в ВУЗе</b> <i>О.А. Жигунова, М.С. Гусарова</i>	1045
<b>Особенности реализации организованного туризма на особо охраняемых природных территориях (на примере территории государственного заказника регионального значения «Тобольский материк»)</b> <i>О.В. Богданова, К.Р. Меркурьева, В.М. Окмянская</i>	1051
<b>Актуальность комплексной инвентаризации земель специального назначения в системе устойчивого развития города Тобольска</b> <i>А.А. Матвеева, М.А. Подковырова</i>	1057
<b>Обоснование инвестиций в проект реконструкции станции водоподготовки</b> <i>Е.Г. Матыс, А.А. Шкилева</i>	1065
<b>Совершенствование методики выполнения комплексных кадастровых работ с применением беспилотных летательных аппаратов</b> <i>В.Н. Запевалов</i>	1071
<b>Экономическая оценка загрязненности поверхностных вод на территории Среднего Урала Свердловской области</b> <i>Л.А. Ознобихина, А.О. Ознобихина</i>	1077
<b>Современные подходы к кадастровой оценке недвижимости: использование детерминированных и эконометрических моделей</b> <i>Е.Д. Подрядчикова</i>	1082
<b>Разработка предложений комплексного развития территории микрорайона № 28 г. Сургут</b> <i>В.М. Окмянская, О.В. Богданова, К.Р. Меркурьева</i>	1085
<b>Mathematical model of routing of school buses in the city</b>	1094



*D.M. Lysanov (Candidate of Technical Sciences, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Business Informatics and Mathematical Methods in Economics, Naberezhnye Chelny Institute of Kazan Federal University), I.I. Eremina (Candidate of Pedagogical Sciences, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Mathematics and Applied Computer Science, Elabuga Institute of Kazan Federal University), L.R. Ashrafzyanov (Student of the field of study 09.04.03 Applied Informatics, Naberezhnye Chelny Institute of Kazan Federal University)*

<b>Управление проектами по развитию и расширению ассортиментного предложения организации</b> <i>А.Л. Полтарыхин, С.А. Шелковников, А.В. Ларичев, А.К. Коренев</i>	1100
<b>Стратегический маркетинг как элемент управления организацией</b> <i>Б.Д. Шапошникова, Б.Б. Гаваева, В.А. Бодашева, З.В. Манджиева, Я.О. Пюрбеева, Д.Д. Гаряева</i>	1107
<b>Место и роль методов экономического управления научно-испытательной (исследовательской) деятельностью в современных условиях</b> <i>Е.П. Потапова, С.А. Фролов</i>	1114
<b>Дебиторская и кредиторская задолженности в обеспечении платежеспособности предприятия</b> <i>М.Н. Смагина, Н.В. Москаленко, В.О. Шаронина</i>	1118
<b>Оценка эффективности функционирования медицинской информационной системы</b> <i>М.П. Болодурина, С.П. Вантяева, Е.И. Комарова</i>	1124
<b>Проблемы ценообразования на инновационные товары и услуги в промышленности</b> <i>Л.А. Котегова, М.С. Каретникова, А.М. Царева</i>	1128
<b>Повышение качества обслуживания клиентов в транспортно-логистической системе</b> <i>А.В. Смирнова, И.И. Мухина, Н.Ю. Изюмова</i>	1132
<b>Экономическая концепция Карла Маркса: от трудовой теории стоимости к прибавочной</b> <i>Л.Г. Котова, В.А. Лактюшин</i>	1138
<b>Актуальность увольнения из-за пропусков работы в новых экономических условиях: причины и последствия</b> <i>С.С. Великанова, А.П. Мережников, Е.М. Разумова</i>	1142
<b>Оценка рисков инвестиционных проектов в горнодобывающей и энергетической сферах</b> <i>А.А. Тулинов</i>	1146
<b>К вопросу присутствия китайских электромобилей на российском рынке</b> <i>Адель Арай, А.Ю. Пак</i>	1151
<b>Совершенствование механизма управления ресурсами на предприятиях сферы услуг</b> <i>Д.Д.Алимова</i>	1154
<b>Процесс адаптации ИТ-специалиста в компании</b> <i>С.А. Евсеева, М.Н. Волкова</i>	1159
<b>Разработка математической модели рационального распределения задач между исполнителями</b> <i>Д.М. Лысанов, И.И. Еремина, А.Э. Шайхатаров</i>	1164
<b>Маркетинговые исследования предприятия на примере компании «Тимвайз»</b> <i>Н.Л. Казначеева, Т.М. Левченко</i>	1168
<b>Анализ факторов конкурентоспособности спецтехники (на примере вилочных погрузчиков)</b> <i>В.А. Павлова, А.А. Исаев, А.В. Павлов</i>	1176
<b>Механизмы повышения эффективности стратегического планирования деятельности предприятия в современных условиях хозяйствования</b> <i>Ю.Ю. Тугушев, С.С. Солдатова</i>	1182
<b>Интеграция экономического и эмоционального интеллекта как драйвер развития бизнеса и карьеры</b> <i>С.С. Великанова, О.В. Токарь, Е.Ю. Шпаковская</i>	1185
<b>Развитие электроэнергетики нефтегазовой отрасли: оценка экономической эффективности внедрения источников малой генерации</b> <i>А.А. Гарипов, А.В. Варганова, Д.О. Позин, И.А. Клитной, Е.Н. Кеменов</i>	1188
<b>Проблемы оценки инновационных рисков IT-компаний</b> <i>Ю.Н. Харитонов, М.И. Ходяков</i>	1194
<b>Анализ конкурентной среды и конкурентной стратегии ООО «Альтернатива»</b>	1198

О.С. Ковалевская, О.И. Лихтанская, Т.М. Левченко

**Повышение эффективности управления организацией на основе использования технологии «сопутствующая технология»** 1203  
*М.В. Зайцева, А.И. Романченко, С.Г. Мнацаканян, И.Д. Горащенко, К.Н. Дмитроняк*

**Анализ возможности интеграции нейросетевых технологий для автоматизации создания образовательных материалов** 1208  
*С.А. Петров, В.А. Кочетков*

**Экономический интеллект и его влияние на темпы развития организации в рамках цифровой трансформации экономики** 1213  
*С.С. Великанова, А.В. Подгорская, Е.В. Чернова*

**Управление развитием корпоративной социально-экологической ответственности бизнеса** 1217  
*Т.В. Пирожкова*

1223

## Contents

### MACROECONOMIC

**Main trends of modern world trade in the context of changes in global trade flows** 26  
*N.A. Budarina (Doctor of Economics, Associated Professor, Professor of the Department of World Economics, Diplomatic Academy of the Russian Foreign Ministry)*

**The role and features of the participation of the Russian Federation in the modern global monetary and financial system** 33  
*J.A. Kaftulina (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Sociology, economic theory and international processes, Penza State University), E.S. Zhuravleva (4th year student of the Department of Sociology, economic theory and international processes, Penza State University), A.R.Kuzmina (4th year student of the Department of Sociology, economic theory and international processes, Penza State University)*

**Оптимизация проектов по развитию торгово-логистического комплекса (на примере связей между Россией и Средней Азией)** 37  
*P.Y. Son (Master's degree, Department of World Economy, The Diplomatic Academy of the Russian Foreign Ministry)*

**Prospects for the development of the Russian ruble and the national currencies of other sanctioned countries (Iran, Venezuela)** 44  
*K.Y. Reshetov (Doctor of Economics, Associated Professor, Department of Economics, member of the Dissertation Council, Lomonosov Moscow State University; Professor at the Institute of Economics, Mathematics and Information Technology, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration), Th.V. Kuzin (3rd year student, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Admin-*

## Priority directions of improving sectoral structure of the regional economy in the context of globalization

**F.M. Rakhmatullaeva,**

канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры Экономика, Бухарский Государственный Университет (e-mail: fusalinaa@gmail.com)

*Аннотация. Глобализация приводит к нарастанию тенденций структурных изменений в региональной экономике, которая выражается в эффективном использовании конкурентных преимуществ регионов, стремлении сохранить свою уникальность и повысить роль региона в национальной и мировой экономике. Актуальность темы исследования определена необходимостью оценки структурных изменений в территориально-отраслевой структуре экономики региона. Анализ структурных изменений основан на использовании таких методов, как оценка данных, группирование, сравнений.*

*Abstract. Globalization leads to increasing trends of structural changes in the regional economy, which is expressed in the effective use of competitive advantages of regions, the desire to preserve their uniqueness and increase the role of the region in the national and global economy. The relevance of the research topic is determined by the need to assess structural changes in the territorial-sectoral structure of the regional economy. The analysis of structural changes is based on the use of such methods as data evaluation, grouping, comparisons.*

**Ключевые слова:** регион, структура экономики, структурные изменения, территориально-отраслевая структура экономики, структурная трансформация, социально-экономическое развитие, скорость и схожесть структурных изменений.

**Keywords:** region, economic structure, structural changes, territorial-sectoral structure of the economy, structural transformation, socio-economic development, speed and similarity of structural changes.

### Introduction

In the context of globalization of the world economy, the role of the regional factor has become increasingly evident, since reforms are carried out within the territories of the republic, regions and other administrative entities that differ significantly from each other in natural and ecological, socio-economic, demographic, innovative and other development parameters.

In turn, in modern global processes, competition extends to all levels of economic relations and becomes more acute. Regions begin to participate not only in interregional competition in the national economy, but also enter into global technological chains of added value. Integration into the world economy is becoming the most important imperative of the regional economy, the goal of regional policy and a condition for the preservation and development of regions, which requires a new regional paradigm. At the same time, improving the territorial structure of the regional economy and its adaptation to new realities is of great importance.

The sectoral structure of the economy should be understood as the ratio of sectors, which is characterized by a set of proportions between them and functional relationships. In domestic and foreign practice, there are many methods for assessing structural changes, but there are no criteria for choosing one or another method depending on the research objectives, which makes it difficult to choose a specific set of tools.

Territorial aspects of regional development acquire special significance in view of the diversity and contrast of their natural-geographical and socio-economic conditions, the consideration of which determines the success of economic reforms, the pace and proportions of development of productive forces, and structural transformations in the country.

### literature review

The analysis of structural changes in the regional economy is determined by a number of factors and, first of all, by identifying patterns and relationships between the elements of the industry structure, since these processes are usually contradictory in content and diverse in form [1].

Assessment of structural changes in the regional economy is associated with the analysis of events, processes, and factors occurring in the regional economy, identifying problems and development directions of individual sectors, and developing strategic priority areas for economic development [2].

The absolute index of structural change and the intensity of structural change methods are often used to assess structural changes in the network. The geometric interpretation of the structural change index is less commonly used, as the calculations are time-consuming.

The assessment approach, assessment methodology, set of indicators required for monitoring, calculations and analysis largely depend on the choice of goals and objectives of assessing structural changes. Today, in modern society, there are a lot of different methods and ways to assess structural changes in various spheres of life. The problem of choosing indicators that most objectively reflect the structural changes being implemented to assess structural changes in the regional economy remains relevant [3].

### Research methodology

The theoretical and methodological foundations of the study were the principles and hypotheses of the methodology for assessing structural changes, reflected and based on the classical and modern works of local and foreign economists. The following general scientific methods were used: description, comparative analysis, dialectics, generalization method, synthesis, graphic method, complexity, systematicity.

### Analysis and Results

There are various approaches to assessing the structure of production: industry, regional, sectoral, reproductive, technological. The structure of the economy in the appropriate context reveals the necessary interrelations of social production, acts as a characteristic of its structuring factor, uniting the components of the national economy into a national economic system. In its movement, self-preservation as a whole and self-development can be distinguished. In accordance with them, the regional economy in the first case should be capable of self-sufficiency, in the second – of qualitative improvement. This puts forward corresponding requirements for the structure of the economy in each of the above aspects. The reproductive structure corresponded to this most fully, allowing to express the continuity of social reproduction as a unity of the processes of simple renewal (self-preservation) and expansion (self-development) of the national economy. Macroeconomic development is accompanied by complication of interrelations, its specific quantitative proportions, modification of the models of the structure of the national economy. This also entails changes in the significance of individual elements of the structure for the further development of the economic system itself and in their impact on other areas of human activity and the person himself.

As a result of the analysis of foreign and local experience, two main approaches were identified in developing a methodology for assessing structural changes in the socio-economic development of the region:

- using a set of indicators characterizing economic, social, technological and investment aspects;
- developing an integral indicator that generally reflects the level of socio-economic development of the region.

Analysis of structural changes allows to assess the current state of the regional economy, identify the main trends in development, identify factors that hinder or stimulate growth, develop regional development strategies, and improve state management of the economy.

In order to analyze the structural changes in the economy of the Bukhara region, statistical data for 2010, 2016, and 2023 years were compiled and the structural change index (C) and the rate of structural change (V) were calculated.

The values of the structural change index and their explanations are presented in the table below (Table 1).

Table 1

Structural Change Index Analysis Table

Index value	Meaning
0 – 1,9	There are almost no structural changes. The structure of the economic sector is stable.
2,0 – 3,9	Low-level structural changes have been observed. There are minor changes.
4,0 – 5,9	Moderate structural changes. The economic structure shows fairly significant changes.
6,0 – 7,9	High-level structural changes. Indicates that the economic structure is changing significantly.
8.0 and above	Very high structural changes. There have been sharp shifts in the structure of the economic sector.

Compiled by the author.

The structural change index (C) for 2010-2016 years is 4.06. This value indicates that the economic structure of Bukhara region has changed by 4.06 units during this period.

The structural change index for 2016-2023 years was calculated using the above formula. The result showed that the economic structure of Bukhara region has changed by 7.45 units during 2016-2023

years. This change is quite significant and indicates that significant shifts have occurred in the sectoral structure of the economy.

The structural change index for 2010-2023 years showed that the economic structure of Bukhara region has changed by 4.66 units. This change is moderate, but higher than in 2010-2016 years (Table 2).

Table 2

Analysis of the structural change index of the economic structure of Bukhara region for 2010-2023 years

Period	Result	Meaning
2010-2016 years	4,06	Moderate structural changes. The economic composition shows a somewhat significant shift.
2016-2023 years	7,45	High-level structural changes. The economic structure is showing significant changes.
2010-2023 years	4,66	Moderate structural changes. The economic composition shows a somewhat significant shift.

Calculated based on data from the Bukhara Regional Statistics Department.

In developing regional economic policy, it is of great importance to analyze the structure of the economy at both the national and regional levels. The territorial distribution of economic objects is influenced by socio-economic, natural and geographical factors. Territorial proximity to resources and markets, as well

as the correct organization of transport connections and employment of the population, are of great importance, since these factors lead to the stratification of regional development. This, in turn, affects structural changes in the regional economy and makes it possible to identify priority areas of its development:

In the context of further development of the export-oriented economy and ensuring the broad participation of economic entities in foreign trade, the following are recommended: The proposal to implement a training program (offline and online) for Bukhara region entrepreneurs to form skills in exporting products to the markets of developed countries (the European Union) is justified;

To organize an agrologistics complex in the Bukhara region, accredited by the Quarantine and Plant Protection Agency of Uzbekistan and the Federal Service for Veterinary and Phytosanitary Supervision of the Russian Federation. The launch of this project in the Bukhara region will allow for a more complete export of quality fruits and vegetables from the region to Russia;

Using the unique characteristics of the Bukhara region, agrotourism services can be organized in the following areas: agroecotourism; agroethnotourism; agrogastrotourism; cultural tourism (excursions to historical monuments); agrotourism + educational tourism; agrotourism + medical tourism; the Karakul Miracle project and the sericulture program (thus broadening the customer reach);

It was proposed to analyze the socio-economic situation in the district, prepare scientifically based proposals on this, as well as establish cooperation between Bukhara State University and the Romitan district administration as an experiment;

To create an innovative and educational cluster on the basis of the Bukhara Engineering and Technology Institute (BETI), which will become a center for training highly qualified personnel for high-tech sectors of the Uzbek economy. To create conditions for sustainable growth of competencies, scientific and technical and technological level, and product competitiveness;

Digital infrastructure and information technologies are developing unevenly across regions, which may slow down economic growth rates in some districts. However, in recent years, the widespread introduction of Internet coverage and technologies has accelerated practices aimed at ensuring inter-regional equality. There are a number of problems in the development of the digital economy in the regions. Due to the lack of technological infrastructure in many regions, digital services cannot be widely implemented. For example, in regions with low Internet speed, it is difficult to use digital services, which hinders the balanced development of the digital economy at the regional level;

Development of an interactive information-analytical electronic map based on geographic information systems (GIS) technology that evaluates the socio-economic development of the Karakol district ("Karakol" SEZ) and evaluates its potential for investors and entrepreneurs of the Bukhara State University.

### Conclusion

The main goal of studying the sectoral structure of the economy of the Bukhara region is to identify the characteristics of the economic development of the region and increase its efficiency. In this process, the share of each sector in GDP, development rates and the level of use of economic resources are studied. Special attention is also paid to identifying key areas for ensuring inter-sectoral balance, optimal

allocation of resources and increasing competitiveness.

The results of the study will allow developing practical recommendations for improving regional economic policy, creating new jobs and increasing the well-being of the population. At the same time, strategic measures can be developed to diversify sectors and achieve sustainable economic growth in the future.

Analysis of the sectoral structure determines the main characteristics of the regional economy. In particular, the share of each sector in GDP, their interdependence and the efficiency of using economic resources are assessed. The main trends, opportunities and limitations in the development of sectors are also identified. This allows us to draw conclusions about which sectors are leading in development and which need additional stimulation. For example, in 2023, the agriculture, forestry and fisheries sector occupied the largest share in the economy of the Bukhara region, leading with an indicator of 38398.6 billion soums. The industrial sector was in second place with a volume of 31860.4 billion soums, playing an important role in the regional economy. The services sector contributed a significant part of economic activity with an indicator of 19294.1 billion soums, while the construction sector accounted for a relatively smaller share of the economy with a volume of 9468.8 billion soums. These indicators indicate the existence of diversification in the economy and the opportunities for the development of the services sector and construction. In addition, the analysis allows us to determine the economic potential of the region, the level of inter-sectoral balance and diversification. On this basis, strategic directions will be developed to increase employment, create new jobs, expand export potential and introduce innovative technologies. The results of the analysis are of great importance in the formulation of regional development policies and ensuring sustainable economic growth.

Thus, structural changes in the regions are a complex transformation process of the economic structure of the region, associated with a change in the ratio between sectors, a change in types of production, a transition to new technologies and innovations, and reflect the adaptation of the region to changing internal and external conditions.

### Bibliography:

1. Elkhina I.A. Assessment of structural shifts and differences in regional economic systems of the South of Russia // Issues of economic regulation. Vol.6, No.4. 2015. P.103-110.
2. Animitsa E. G., Ivleva I. V. Conjugate analysis of structural shifts in the economy of the country and regions // Regional Economy: Theory and Practice. - 2012. - No. 24. - P. 21-28.
3. Ushakova E.O., S.A. Vdovin. Analysis of structural shifts in the regional economy. <https://geosib.sgugit.ru/upload/geosibir/sborniki/2019/tom3-1/262-267.pdf>
4. Rakhmatullayeva F.M. The impact of structural changes on the development of regional economies. Economic Development and Analysis. Scientific Electronic Journal, Issue 10, October, 2024. - P.175-182.
5. Mubinovna, Rakhmatullaeva Firusa. "FEATURES OF DIGITALIZATION OF THE REGIONAL ECONOMY." *Raqamli iqtisodiyot (Цифровая экономика)* 7 (2024): 28-34.