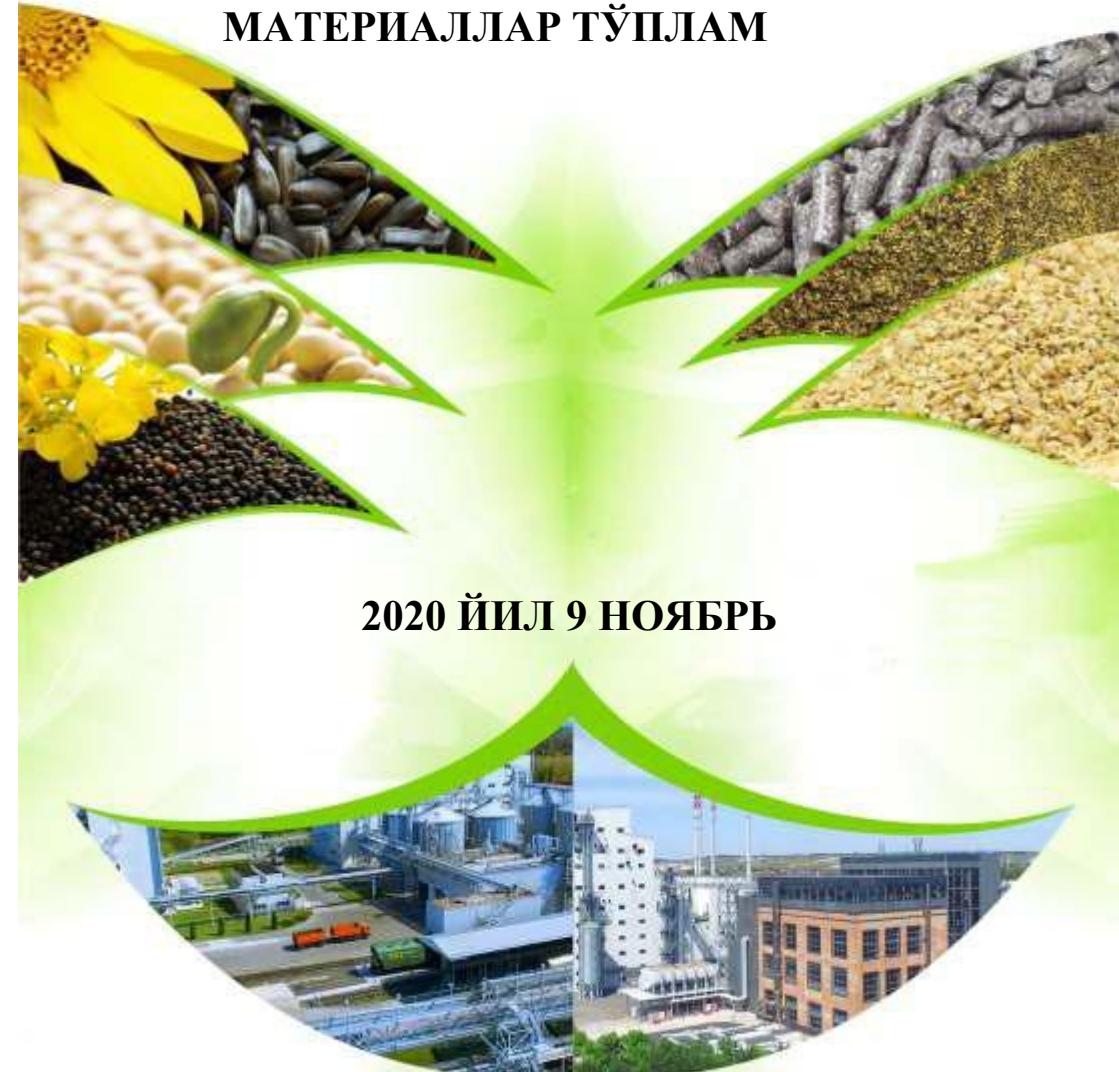


**ҚИШЛОҚ ХҮЖАЛИГИДА ИХТИСОСЛАШГАН
КЛАСТЕРЛАРНИ ШАКЛЛАНТИРИШ:
ТАЖРИБАЛАР, НАТИЖАЛАР ВА
ИННОВАЦИОН ЁНДАШУВЛАР
РЕСПУБЛИКА ИЛМИЙ-АМАЛИЙ АНЖУМАНИ
МАТЕРИАЛЛАР ТҮПЛАМ**



**ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ
ОЛИЙ ВА ЎРТА МАХСУС ТАЪЛИМ ВАЗИРЛИГИ**

БУХОРО ДАВЛАТ УНИВЕРСИТЕТИ



“ИҚТИСОДИЁТ” КАФЕДРАСИ

**ҚИШЛОҚ ХЎЖАЛИГИДА ИХТИСОСЛАШГАН
КЛАСТЕРЛАРНИ ШАКЛАНТИРИШ: ТАЖРИБАЛАР,
НАТИЖАЛАР ВА ИННОВАЦИОН ЁНДАШУВЛАР
Республика илмий-амалий анжумани**

МАТЕРИАЛЛАР ТҮПЛАМИ

**Бухоро
«Дурдана» нашриёти
2020 й**

Кишлоқ хўжалигида ихтисослашган кластерларни шакллантириш: тажрибалар, натижалар ва инновацион ёндашувлар. Республика илмий-амалий анжумани материаллари. 2020 йил 9 ноябрь: - Бухоро : "Sadiddin Salim Buxoriy" Durdonanашриёти, 2020.-240 б.

Дастурий қўмита: и.ф.д.профессор О.Х. Хамидов, PhD, доц О.С. Қаххоров, и.ф.д. профессор Б.Н. Наврўз-Зода, и.ф.д. Т.Х. Фармонов, и.ф.н., доц. М.А. Орипов, и.ф.н., доц., А.Т. Жўраев, и.ф.н., доц., С.У. Таджиева, и.ф.н., доц., Д.Ш. Явмутов, и.ф.н. доц., Х.И. Мўминов, и.ф.н. доц., М.М. Тоирова, и.ф.ф.д. А.Ж. Абдуллоев.

Ташкилий қўмита: PhD,доц О.С. Қаххоров, и.ф.д. профессор Б.Н. Наврўз-Зода, и.ф.н., доц., А.Т. Жўраев, и.ф.ф.д. А.Ж. Абдуллоев, и.ф.ф.д. З.С. Нуров, катта ўқитувчи: С.С. Давлатов, ўқитувчи А.Д. Қудратов

"Кишлоқ хўжалигида ихтисослашган кластерларни шакллантириш: тажрибалар, натижалар ва инновацион ёндашувлар" мавзусидаги Республика илмий-амалий анжумани тўпламига етакчи олимлар, профессор-ўқитувчилар, катта илмий ходим-изланувчилар, мустақил изланувчилар илмий тадқиқот ишлари доирасида илмий мақолалари ва маъруза тезислари киритилган. Мазкур анжуман қишлоқ хўжалигида кластерни ривожлантиришнинг устувор йўналишларини аниқлаш, Кластерлар фаолиятини ташкил қилиш ва ривожлантиришнинг ҳукуқий – меъёрий асосларини такомиллаштириш, Кластер тизимида фермер хўжаликларини самарали ва барқарор фаолият кўрсатишни таъминлаш йўлларини аниқлаш мақсадида Бухоро давлат университетининг Иктисолиёт ва туризм факультети "Иктисолиёт" кафедрасида Давлат илмий-техник дастурлари доирасида бажарилаётган ОТ-Ф1-04(08) -рақамли "Кооперация ва интеграция муносабатлари асосида фермер хўжаликларида рақобатбардош маҳсулотлар етиштиришнинг мақбул моделларини ишлаб чиқиш" амалий тадқиқотлар лойиҳаси доирасида ташкил этилиб, анжуман материаллари тўпланиб нашр этилган.

Тўплам и.ф.д., профессор Б.Н. Нарўз-Зода умумий таҳрири остида чоп этилди.

Тўплам Бухоро давлат университети илмий-техникавий кенгаши томонидан чоп этишга тавсия этилган.

Тақризчилар:

- 1.Азимов Б – Бухоро мухандислик технология институти доценти, и.ф.н.
- 2.Хўжақулов Х.Д. – Тошкент молия институти профессори, и.ф.д.

Мазкур тўпламга киритилган илмий ишлар ва гоялар мазмуни, ундаги статистик маълумотлар, саналарнинг аниқлигига ҳамда танқидий фикр-мулоҳазаларга муаллифларнинг шахсан ўзлари масъулдирлар.

МУНДАРИЖА

Бухоро давлат университети ректори О.Х.Хамидов табрик ва кириш
сўзи 4

І ШЎЬБА. ИХТИСОСЛАШГАН КЛАСТЕРЛАРНИ ТАШКИЛ ҚИЛИШ ВА РИВОЖЛАНТИРИШНИНГ КОНЦЕПТУАЛ АСОСЛАРИ

| | |
|--|----|
| М.А.Қодиров, А.Т.Ахмедиева, Кластерларни ривожлантиришни бўйича услубий минтақавий ва ҳудудий хусусиятлари | 5 |
| Ф.Ф.Абдуфармонов Қишлоқ хўжалигида агрокластерларни ривожлантиришнинг аҳамияти тўғрисида | 10 |
| Т.Х. Фарманов, А.Ж.Абдуллоев, Ихтисослашган агрокластерлар фаолиятини ривожлантириш | 14 |
| Н.Н. Аскаров Республикада пахта-тўқимачилик кластерлари фаолияти ривожлантиришнинг айрим жиҳатлари | 18 |
| Х.И.Мўминов, А.Джураев Мамлакат экспорт салоҳиятини оширишда кластернинг аҳамияти | 24 |
| Ибрагимов Н.С. Ихтисослашган кластер сиёсати ва тармоқ кластерлар | 26 |
| М.М.Тоирова, Н.Кадирова. Применение опыта сельскохозяйственных кластеров развитых стран мира в экономику Узбекистана | 29 |
| А.Кучаров, Н.Акбаров, С.Айтиева, Д.Ишманова Кластер тизимини ривожлантиришда транспорт логистикасининг самарадорлиги ва уни такомиллаштириш | 31 |
| З.Б.Наврўз-зода Кластер тушунчаси ва унинг органик тузилиш | 34 |
| SH.B. Boltaeva, O.A.Mardonova Klasterlar va ularning iqtisodiyotdagi ahamiyati. | 37 |
| А.Ж.Абдуллоев, С.С.Давлатов. Минтақаларда ва ҳудудларда инновацион жараёнларни баҳолашда таълим кластери ёндошуви | 39 |
| З.А.Кайимова Методические основы организации кластерного развития сельского хозяйства Узбекистана | 43 |
| Н.Б.Гиязова Значение маркетинга для успешного функционирования кластеров территорий | 49 |

| | |
|---|-----|
| M.U. Turdiyeva “Qishloq xo`jaligida ixtisoslashgan klasterlarni shakllantirish: tajribalar natijalar va innovatsion yondashuvlar” | 51 |
| Z.A.Qayimova, A.D.Qudratov Mamlakatda agroklasterlarni shakllantirish masalalari | 53 |
| А.Ж. Абдуллаев, З.А. Кайимова научный подход к кластерной формы организации сельского хозяйства | 56 |
| И.Н.Ниёзова Кластерларнинг ўзига хос хусусиятлари | 64 |
| П.ШЎБА. КЛАСТЕРЛАР ФАОЛИЯТИНИ ТАШКИЛ ҚИЛИШ ВА РИВОЖЛАНТИРИШНИНГ ҲУҚУҚИЙ – МЕЪЁРИЙ АСОСЛАРИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ | |
| X.I.Mo'minov “Ixtisoslashgan klasterlari”ning ahamiyati va tashkil qilish bosqichlari | 67 |
| З.Т. Абдулхакимов Иқтисодиётни ривожлантиришда туристик-рекреацион кластерлар, зоналар ташкил этиши масалалари | 69 |
| A.Qudratov, L.Jiyanov Qishloq xo`jaligida innovatsion rivojlanish va klasterga yondashuv | 74 |
| Т.Ғ. Ёкубов Кластер тизимида фермер хўжаликларини самарали фаолият кўрсатишини таъминлашда шартномавий муносабатлар ва унинг молиявий хусусиятлари | 78 |
| A.R.Xodjayev agroklasterlarning samaradorligini oshirishda raqamli texnologiyalarni qo'llash xususiyatlari | 81 |
| Қ.Мамадалиев, Ш.Умарова агробизнесда экологик муаммолар ва уларни бартараф этишининг инновацион йўллари | 84 |
| Н.Б. Гиязова, Г.Бобоева Особенности региональных кластеров | 86 |
| Ш.Б.Болтаева, Ш.Ш. Болтаев Кластер ва уларни ташкил этишининг аҳамияти | 89 |
| М.Х.Уракова Агропромышленные кластеры как условие инновационного развития | 91 |
| П.ШЎБА. ҚИШЛОҚ ХЎЖАЛИГИ ТАРМОҚЛАРИ БЎЙИЧА ИХТИСОСЛАШГАН КЛАСТЕРЛАРНИ ТАШКИЛ ҚИЛИШНИНГ ИЖТИМОИЙ - ИҚТИСОДИЙ ВА СТРАТЕГИК РИВОЖЛANIШДАГИ АҲАМИЯТИ | |
| Б.Б.Беркинов, Ё.М.Абдурахимова Маҳалла ҳудудида оилавий тадбиркорликни ривожлантириш учун кичик кластерни ташкил этиши босқичлари | 94 |
| Р.Х.Эргашев, У.Х.Беглаев Балиқчилик хужаликлари кластерларини ташкил этиши ва ривожлантириши | 100 |
| Р.Х.Ташматов Мева-сабзавот бўйича кооперацияни ривожлантириш - трансакция харажатларни камайтириш механизми сифатида | 103 |
| Қ. Мамадалиев Кластерлашнинг агробизнесда рисклар даражасини | 107 |

| | |
|--|-----|
| пасайишига таъсири | |
| С.Н.Файзиев, З.С.Нуров Бухоро вилоятида замонавий кластерларни самарали ва барқарор фаолият кўрсатишини таъминлаш йўллари | 110 |
| Р.А.Рашидов Кластер тизимида пахтачиликка ихтисослашган фермер хўжаликларида ресурс тежовчи технологияларни жорий этиш самарадорлигини ошириш йўллари | 116 |
| Т.Н.Иминов Мева-сабзавотчиликка ихтисослашган кластерлар фаолиятида кооперация муносабатларининг ташкил этишнинг ўзига хос хусусиятлари | 120 |
| Д.Д.Рустамова Мева-сабзавотчилика кооперациявий муносабатларни шакллантириш масалалари | 123 |
| Т.Н.Иминов мева-сабзавотчилик бўйича ихтисослаштирилган кластерларнинг иқтисодий ривожланишдаги ўрни ва аҳамияти | 128 |
| О.С.Казаков Мева-сабзавотчилик тармоғи корхоналари фаолиятини самарали бошқаришни йўлга қўйиш | 132 |
| Т.Х.Фармонов, Ф.М.Юсупов Фермер ва дехқон хўжаликларда сув тежовчи технологияларини кооперация асосида жорий этишни шакллантириш | 136 |
| Н.Б. Аминова, Н.Р.Кадирова Логистические кластеры: сущность и виды | 142 |

IV ШЎЬБА. КЛАСТЕРЛАР ФАОЛИЯТИНИ РИВОЖЛАНТИРИШ ИСТИҚБОЛЛАРИ

| | |
|---|-----|
| Р.Д. Дусмуратов, А.К. Айтымбетов Ҳудудларда балиқчилик кластерларини шакллантиришнинг асосий босқичлари | 149 |
| Б.Н.Дедажанов Р.Каримжанова Қишлоқ хўжалигида мева-сабзавотлар ишлаб чиқариш ва унинг экспортини ошириш масалалари | 153 |
| Ф.М.Рахматуллаева Минтақавий кластерларни шакллантиришга бўлган ёндашувлар | 157 |
| О.О. Қаҳрамонов Бухоро вилоят яйловларини яхшилаш чора-тадбирлари | 159 |
| Н.А.Шамсиев, М.О.Одилова, О.Т.Жўраева. Оёқоғитма кўлида табиий озуқалар базаси кластерини яратиш | 162 |
| Н.А.Шамсиев, М.О.Одилова, О.Т.Жўраева. Оёқоғитма кўлида балиқчилик кластерини ташкил қилиш | 165 |
| Д.О.Атоева Фермер хўжаликларида кластер фаолиятини ривожлантириш истикболлари | 168 |
| Н.Б.Гиязова, Г.С.Нарзуллаева Инновационное развитие в регионального агропромышленного развития | 171 |

**V ШЎЬБА. КЛАСТЕР ТИЗИМИДА ФЕРМЕР
ХЎЖАЛИКЛАРИНИ САМАРАЛИ ВА
БАРҚАРОР ФАОЛИЯТ КЎРСАТИШИНИ
ТАЪМИНЛАШ ЙЎЛЛАРИ**

- X.I. Mo'minov** “Paxta-to‘qimachilik klasterlari” o’zbekiston agrosanoat rivojining asosi 177

- A.Ж.Абдуллоев** Ихтисослашган кластери фаолиятида кооперация муносабатларини шакллантириш ва ривожлантириш 180

- F.А.Мадияров, О.Ф. Мадияров** Наманган вилоятида пандимиya шароитида фермер хўжаликларини самарали ва барқарор фаолият кўрсатишини таъминлаш йўллари 183

- Б.У. Ибрагимов, К.Н Мирзаев** Қорамолчилик хўжаликларида замонавий маркетинг тизимини ривожлантириш йўналишлари 187

**VI ШЎЬБА. ФЕРМЕР ХЎЖАЛИКЛАРИДА ТУРИЗМ ВА
РЕКРЕАЦИЯ КЛАСТЕРЛАР ФАОЛИЯТИНИ
РИВОЖЛАНТИРИШ ИСТИКБОЛЛАРИ**

- Б.Н Навруз-Зода** Процесс формирования агротуристического кластера 193

- Х.И.Мўминов** Фермер хўжалиги ҳудудида туризм хизматларини шакллантириш қўшимча даромад манбаи 195

- Ф.М. Рахматуллаева** Туристик-рекреацион ҳудуднинг брендини яратишда кластернинг ўрни 200

- О.Муртазаев, X.Р Туробова.** Агротуризм кластерларини ташкил этишнинг ўзига хос хусусиятлари 201

- A.R.Xodjayev** Agroturizm qishloq joylarida ijtimoiy-iqtisodiy infratuzilmasini rivojlantirishdagi roli 204

- X.Ziyaviddinov** Jahon miqyosida tematik parklarning shakllanishi va Buxoro hududidagi ahamiyati 206

- M.X.Kurbanova** Buxoro viloyatida qishloq turizmini rivojlantirish tajriba va imkoniyatlari 208

- N.A.Djafarova** Youth tourism as a factor of development of internationaltourism 211

- Дилмонов К.Б.** Агротуризм в европейском рынке 213

- A.A.Qodirov** Turistik klasterni tashkil etish va ularni rivojlantirish istiqbollari 217

- O`roqova D.B.** Agrokcluster –agroturizm birlashmalarini tashkil etish

| | |
|--|-----|
| istiqbollari | 220 |
| Н.Б.Гиязова, М.М.Таирова, Г.Г.Бобоева Кластерный подход в стратегии инновационного развития сельского хозяйства | 223 |
| D.Narziyeva. Ways and prospects for improving the development of clusters in Uzbekistan | 226 |
| Х.И.Мўминов, Ҳ.Абдуллаева “Туризм - кластери”нинг ижобий жиҳатларидан фойдаланиш | 229 |

- создает конкурентное преимущество, предоставляя компаниям новые возможности превзойти конкурентов в производительности;
- порождает совершенно новые виды бизнеса, часто на основе уже существующих в компании процессов и операций;
- задает направления и порядок изменений бизнес-процессов, в частности за счет организации сельскохозяйственных кластеров;
- создает условия необходимости постоянного повышения квалификации работников.

Достижения в информационной технологии изменяют структуру отрасли (управление муниципальными образованиями и регионами). На новой основе повышается квалификация и эрудиция кадров.

Кластерный подход к повышению конкурентоспособности сельскохозяйственных предприятий является особой комбинацией территориального и межотраслевого принципов управления, позволяющей стимулировать интеграционные процессы на мезо уровне экономики. При создании успешных, с точки зрения конкурентоспособности, сельскохозяйственных кластеров возникает синергетический эффект от взаимодействия участников в кластере как в интегрированном объединении.

Преимущество кластеров состоит в нововведениях и росте производительности труда в сельскохозяйственном производстве в среднесрочной и долгосрочной перспективе по сравнению с изолированными по местоположению сельхозпроизводителями. Входящие в кластер сельскохозяйственные организации получают выгоду от концентрации первичных сельхозпроизводителей (включая личные, подсобные, крестьянские и фермерские хозяйства), а также знающих нужды покупателей и имеющих с ними установившиеся взаимоотношения организаций пище переработки и торговли.

Участие в сельскохозяйственном кластере предоставляет также преимущества сельхозпроизводителям в доступе к новым технологиям, методам работы и возможностям осуществления поставок произведенной продукции. Важными для формирования конкурентных преимуществ сельскохозяйственных организаций, входящих в кластер, является гибкость и способность к быстрому реагированию на изменения в рыночной сфере.

WAYS AND PROSPECTS FOR IMPROVING THE DEVELOPMENT OF CLUSTERS IN UZBEKISTAN

**Bukhara State university Teacher of department of economics
Dilafiruz Narziyeva**

In recent years, our country has been paying great attention to the implementation of market relations and practices that have been tested in international practice and play an important role in economic development.

Putting cluster theory into practice is the best way to innovate the economy, especially at a time when traditional methods of economic development are not sufficiently beneficial. Clustering can also be seen as a new economic system that fully meets the requirements of national and regional development in order to increase the competitiveness of enterprises by accelerating their innovative activities and to withstand the strong impact of global competition.

The role of the state plays an important role in the formation of the cluster. If initially clusters were established only because of the invisible hand of the market (competition), primarily in the modernization of multinational companies, in recent years the governments of many countries are helping them, significantly influencing this process. The attractiveness of the cluster strategy, as well as the diversity of directions, requires that innovation clusters be formed by the state itself.

For more than two decades, policymakers and economic development professionals have stressed the importance of encouraging and supporting industry clusters to promote job creation and economic growth.

A cluster-based approach starts with the industries and assets that are already present in the region and regional stakeholders pursue initiatives to make those industries better. An approach for creating entirely new clusters in a region is a strategy to improve overall business environment conditions, by upgrading skills, access to finance and infrastructure, by streamlining government rules and regulations, by supporting local demand, and by being open to foreign investment and competition.

While clusters of industries that are present in a region do not necessarily need public sector strategies in order to exist—the industries cluster regardless—the right policies and strategies can help the businesses within a cluster become more successful and competitive. A cluster-based strategy is not, in other words, necessarily organized around attracting large entities from elsewhere.

The practical management of the cluster strategy is based on the idea of developing national and regional economic competitiveness (M. Porter and M. Enright) and reveals the priorities of its participation:

- Opportunities have been created for enterprises (firms) to increase labor productivity and production development opportunities for the participation of organizations affiliated with permanent, qualification work, information, service and training centers. It has been confirmed that the productivity of enterprises in clustered areas is up to 1.5 times higher, and wages up to 30%;
- educational and research centers to create new scientific and methodological developments, their short-term testing, the implementation of existing conditions for their introduction into production;

- to work in favorable conditions to encourage the continuation of the work of management and specialists in industrial research and the creation of new products.

On February 4, President of the Republic of Uzbekistan Shavkat Mirziyoyev held a meeting on the issues of further development of clusters in agriculture.

On February 4 of 2019, President of the Republic of Uzbekistan Shavkat Mirziyoyev held a meeting on the further development of clusters in agriculture and outlined the prospects for the development of clusters.

Uzbekistan is taking consistent measures to reform agricultural sector, introduce market mechanisms and modern technologies into the sphere. In particular, a cluster system has been established and crops have been diversified to meet modern requirements. As a result, productivity and incomes of agricultural producers are growing. Domestic products of more than 80 types are exported to 66 countries.

Agriculture development strategy in Uzbekistan for 2020-2030 was adopted by the Decree of the Head of the state of October 23, 2019. In accordance with this, fruit-vegetable clusters are organized in order to produce products with high added value. All organizational-legal bases for this are provided for in the relevant resolution of the President of December 11, 2019. Over the past short time, khokimiyats have formed proposals for organization of 86 such clusters.

Information was provided about the planned capacity of clusters, their export potential and amount of attracted investment.

It was noted that clusters will implement 96 projects for organization of processing, storage and drying of products with a capacity of 430 thousand tons. Projects have also been developed to create intensive gardens on 6 thousand hectares and vineyards on about 8 thousand hectares. For the current year, it is planned to export products worth 410 million USD.

The Ministry of Agriculture was instructed to organize activities of clusters, effectively placement of crops based on conclusions of foreign experts, prepare necessary seeds and seedlings in advance, and the Ministry of Finance to provide clusters with working capital.

Uzbekoziqovqatholding pointed out to the need for continuous practical assistance to clusters in issues of finding new markets and exporting products.

The Head of the state noted this in his Address to the Oliy Majlis on January 24, 2020. "We will gradually switch to a system of purchasing cotton and grain based on market principles, abolishing the practice of state orders for procurement of these products. If we do not follow this path, our farmers and dehkans will not be able to grow products freely and will not receive expected income, and methods of work of khokims will remain the same", said Shavkat Mirziyoyev.

This, along with a sharp reduction in state intervention in the sphere, will put an end to khokim's pursuit of the plan and cases of forced labor.

Cluster system is an important factor in transition to market principles. To date, 73 cotton and textile clusters have been established in Uzbekistan, and last year their

share was 73 percent of cotton crop. The average yield in such new formations was 4.1 centners more than in non-cluster lands, and an additional 428 thousand tons of cotton were harvested.

Tasks were set to determine the legal status of clusters, introduce transparent mechanisms for their selection and establish relationship with farmers.

Organizational work has been sharply criticized, including the fact that 27 clusters have been allocated more land for harvesting cotton than they can handle, and some others that have the capacity to harvest 500 thousand tons of cotton fiber have not been allocated enough land.

The President noted that while forming clusters, main criteria should be the planned level of deep processing of raw materials and amount of investment, sufficient funds for paying to farmers.

It was noted that cooperatives with participation of farmers will be formed in cotton fields that are not covered by clusters. Cotton gins will be transferred to farmers for organization of cooperation, and income from added value will be distributed among farmers who are members of the cooperation.

The Ministries of Agriculture and Justice have been tasked with specifically defining the responsibilities of clusters and farmers, and developing mechanisms for regulating their activities.

It was indicated that the current system of financing cotton harvesting is not fully applicable to clusters. In this regard, it was instructed to improve the system of financial support for clusters and farmers.

Measures for this year and for the future on canceling the state order and phase out the procedure for mandatory placement of crops until 2023 were discussed in detail.

In short, the way for our country to become one of the leading countries in the world is to develop a cluster system in agriculture, science, education and other areas.

“ТУРИЗМ - КЛАСТЕРИ”НИНГ ИЖОБИЙ ЖИХАТЛАРИДАН ФОЙДАЛАНИШ

**Х.И.Мўминов – БухДУ иқтисодиёт кафедраси доценти
Х.Абдуллаева – БухДУ 2-босқич магистранти**

Интеграциялашувнинг кичик даражаси мамлакатлар иқтисодиётида янги хўжалик юритиш тизимини шакллантириш йўли ҳисобланиб, ўзаро пировард маҳсулот ишлаб чиқарадиган ва географик яқин бўлган корхона ва ташкилотларни ўз ичига олган “Кластер”лар яратишидир.

Кластерларни шакллантиришдан мақсад – шаҳар, туман ва вилоят ичида жойлашган бир хил соҳа кохоналарини ва улар билан ягона технологик занжирда бўлган таълим, илмий, инжиниринг, консалтинг, стандартлаштириш,